



国家电网有限公司
STATE GRID
CORPORATION OF CHINA

国家电网有限公司

社会责任报告 2025

你用电·我用心

2025

国家电网有限公司
社会责任报告



国家电网有限公司
STATE GRID
CORPORATION OF CHINA

2025

国家电网有限公司

社会责任报告

本报告披露国家电网有限公司 2025 年高标准履行社会责任，更好服务党和国家工作大局，服务经济社会高质量发展，服务保障和改善民生，推动公司和电网高质量发展，追求可持续发展的行动。

声明

国家电网有限公司努力保证报告内容的实质性、平衡性、全面性，系统阐述企业以透明和道德的方式，以及负责任的治理，有效管理自身决策和活动对利益相关方、社会和环境的影响，追求经济、社会、环境综合价值最大化的意愿、行为和绩效。

我们保证报告信息的真实性、客观性、及时性。我们希望通过发布报告等方式加强沟通、促进合作，增进价值认同，凝聚可持续发展合力。

2026 年 4 月

报告概况

报告时间范围

2025 年 1 月 1 日—12 月 31 日,部分内容超出上述范围。

报告发布周期

年度报告，一般在下一年度第二季度发布。

报告组织范围

国家电网有限公司。

报告数据说明

本报告披露 2025 年数据。

报告指代说明

为便于表述，在报告中“国家电网有限公司”也以“国家电网公司”“国家电网”“公司”“我们”表示。报告中涉及的国家电网公司下属公司一般使用简称，如：国网北京电力、国网苏州供电公司、国网兰考县供电公司等。

报告延伸阅读

如欲获取关于国家电网有限公司更多社会责任信息，请扫码访问官方网站社会责任网页。



报告语言版本和获得方式

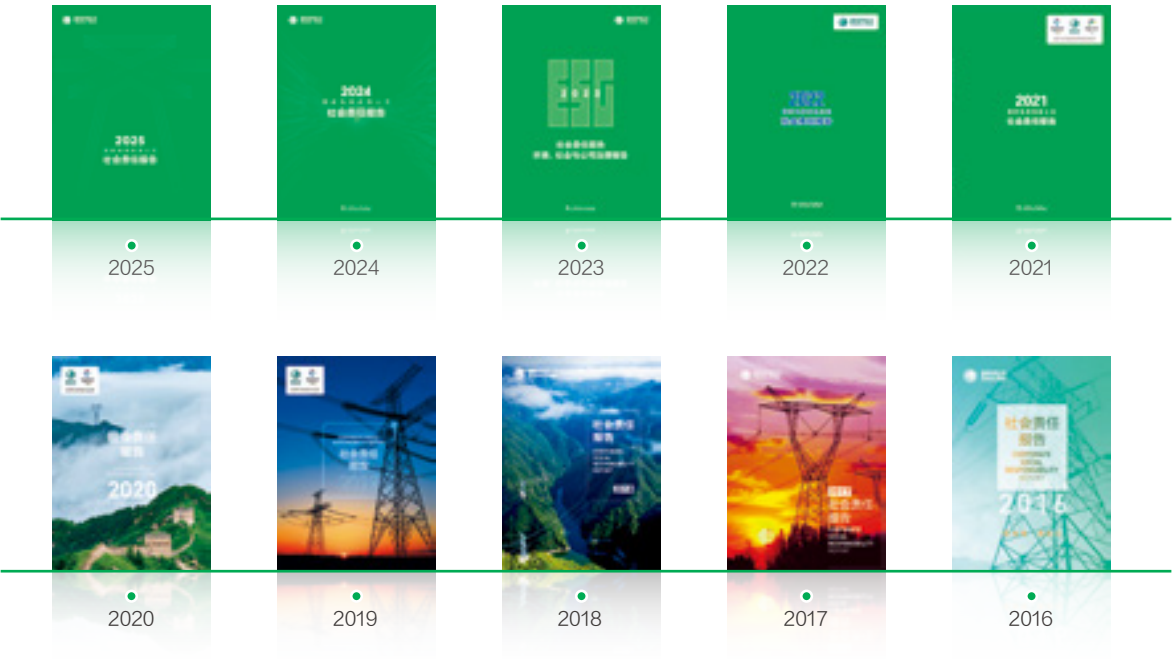
本报告有中文和英文两种版本，均以电子版形式提供，您可以访问公司网站社会责任网页自行下载。本公司不提供纸质版报告。

报告参考标准

联合国《2030 年可持续发展议程》；
国际标准化组织 ISO 26000《社会责任指南》；
国务院国资委《关于新时代中央企业高标准履行社会责任的指导意见》；

《国家电网公司履行社会责任指南》；
全球可持续发展标准委员会《GRI 可持续发展报告标准》（GRI Standards）；
GB/T 36001—2015《社会责任报告编写指南》；
财政部等九部委《企业可持续披露准则——基本准则（试行）》；
中国社会科学院《中国企业可持续发展报告指南 CASS-ESG6.0》；
中国工业经济联合会《中国工业企业及工业协会社会责任指南》。

2005 — 2025 国家电网有限公司社会责任报告



目录

02	致辞	22	扛牢央企职责使命 服务国家重大战略	64	构建新型电力系统 推动能源强国建设	82	统筹高质量发展和高水平安全 筑牢安全风险防范堤坝
04	公司概况						
12	坚持和加强党的全面领导 纵深推进全面从严治党						
13	坚持不懈以习近平新时代中国特色社会主义思想 凝心铸魂	23	服务经济社会高质量发展	65	加快电网高质量发展	83	履行安全责任
14	深入学习宣传贯彻党的二十届四中全会精神	28	服务构建新发展格局	68	加快构建新型电力系统	85	筑牢应急防线
15	扎实开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育	38	服务美丽中国建设	70	服务新能源高质量发展	87	依法合规经营
16	纵深推进全面从严治党	46	服务保障和改善民生				
17	持之以恒深化中央巡视整改	50	进一步全面深化改革 加快建设世界一流企业	74	大力推进科技创新 加快实现高水平科技自立自强	88	加强社会责任管理 推动高标准履行社会责任
18	深入推进新时代高质量党建工程	51	深入推进电力市场化改革	75	强化基础研究和关键核心技术攻关	89	践行责任理念
		52	全面完成国有企业改革深化提升 行动任务	78	推动科技创新和产业创新深度融合	90	深化履责实践
		54	完善现代企业治理	80	实施“人工智能 +”专项行动	95	加强沟通传播
		62	优化完善公司战略			100	加强 ESG 管理
						102	履责承诺
						104	附录
						104	联合国“全球契约”行动绩效
						105	GRI 内容索引

致辞

2025 年是“十四五”收官之年。国家电网有限公司坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十大和二十届历次全会精神，贯彻落实党中央、国务院决策部署，统筹多重任务，应对多重挑战，着力打基础利长远、提质量增效益、谋改革推创新、抓队伍强党建，各项工作迈出新步伐、展现新作为。

我们深入学习贯彻习近平总书记重要讲话和重要指示批示精神，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。公司领导班子以上率下，落实“第一议题”制度，深化“五个一”工作机制，加强闭环管控和穿透式管理，切实做到“总书记有号令，党中央有部署，国家电网有行动”。深刻领悟习近平总书记关于党的建设、能源电力、国企改革发展新思想新观点新论断，与时俱进完善公司战略体系，健全战略闭环管控机制，实现战略与规划、计划、预算、考核的分层衔接、有效贯通。贯彻“四个革命、一个合作”能源安全新战略，科学编制“十五五”规划，更好发挥规划引领作用，推动能源强国建设。

我们胸怀“国之大者”，自觉把工作放到党和国家工作大局谋划推进，服务支撑经济向新向优发展。全力保安全，强化电网稳定管理和风险管控，守牢大电网安全生命线。全力保供应，打赢了迎峰度夏（冬）电

力保供、防汛救灾、重大保电等一系列攻坚战。服务稳投资，主动对接区域协调发展、乡村全面振兴、援疆援藏等战略部署，充分发挥电网投资带动作用，助力扩大内需。服务稳企业稳就业，持续优化营商环境，出台支持民营企业 22 项举措，为全社会提供直接就业岗位 4 万余个。服务美丽中国建设，助力“双碳”目标，新能源并网规模创历史新高，经营区新增风光新能源装机容量 3.3 亿千瓦，有力支撑“沙戈荒”新能源基地建设和分布式光伏并网消纳。

我们进一步全面深化改革，加快建设世界一流企业。国企改革持续深化，落实中央关于完善中国特色现代企业制度的意见，坚持“两个一以贯之”，高质量完成国有企业改革深化提升行动各项任务，连续 4 年在国务院国资委重点改革任务年度考核中获评 A 级，公司入选中央企业世界一流建设第一梯队。电力改革稳步提速，服务市场建设取得标志性成果，支撑构建电力市场基础规则体系，实现省级中长期和现货市场“两个全覆盖”，常态化开展跨经营区交易，有效承接新能源全面入市，助力初步建成全国统一电力市场。内部改革纵深推进，持续优化总部组织机构，修编总部权责事项清单，深化分部功能建设，出台优化基层供电业务劳动组织意见。

我们大力推进科技创新，加快实现高水平科技自立自强。深化科研改革、优化科研布局、完善创新体系、加强学科建设，统筹推进原创技术策源地和现代产业链链长建设。实施进一步加强科技创新 12 项重点措施，强化有组织科研，着力深化科技“三评”改革，建立公司三级学科体系，系统梳理 121 项根技术，统筹实施基础研究规划，推动全国重点实验室实体化运作。扎实推进数字孪生电网建设和“人工智能+”行动，±800 千伏 /800 万千瓦可控换相换流阀获评央企十大国之重器，公司系统 2 人当选中国工程院院士，37 人入选国家级人才。

我们加快公司和电网高质量发展，不断增强核心功能、提升核心竞争力，加快构建新型电力系统。坚定不移做强做优做大，经营业绩稳中有进，“一利五率”持续优化，“五个价值”全面提升，战新产业向新发力，确保国有资产保值增值。服务高质量共建“一带一路”，积极参与全球能源治理，发布中国企业首份落实全球安全倡议贡献报告，实施一批标志性重大工程和“小而美”民生项目。加大电网发展要素投入，优化完善骨干网架和区域电网，电网核准开工建设规模创历史新高，全年新核准 17 项、开工 9 项、投产 6 项特高压工程，累计建成“二十二交二十直” 42 项特高压工程，跨省跨区输电能力超过 3.7 亿千瓦，有力促进“西电东送、北电南供”。

我们坚持和加强党的全面领导，高质量抓好党的建设、党建基层基础、干部人才队伍建设、全面从严治党。持续强化党的创新理论武装，加强领导班子思想政治建设。聚力实施新时代高质量党建工程，全面提高公司党的建设质量和科学化水平。扎实有效开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育，一体推进学查改，以优良作风凝心聚力、干事创业。着力打造忠诚干净担当的高素质专业化干部队伍，深化共产党员服务队建设，架起党群连心桥，公司涌现出一批荣获全国劳动模范、全国道德模范、大国工匠等称号的先进典型，队伍凝聚力、战斗力不断增强。纵深推进全面从严治党，巩固拓展中央巡视整改成果，风清气正的政治生态不断巩固。

2026 年是“十五五”开局之年。我们将更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，深入贯彻落实习近平总书记重要讲话和重要指示批示精神，充分发挥“三个作用”、争当“三个排头兵”，立足“三个企业”定位，更好服务党和国家工作大局，服务经济社会高质量发展，服务保障和改善民生，勇担社会责任，为以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业作出新的更大贡献。

董事长、党组书记：

张志刚

董事、总经理、党组副书记：

张平

公司概况

国家电网有限公司以投资建设运营电网为核心业务，是履行国家战略使命的国有重点企业、保障国家能源安全的电力骨干企业、服务国计民生的公用事业企业，电网规模全球最大，资源配置能力、安全承载能力、电网科技水平位居世界前列。一直以来，公司立足电网功能定位，聚焦主责主业，坚决履行政治责任、经济责任、社会责任，充分展现大国重器“顶梁柱”的使命担当。

经营区域覆盖我国

26 个省（自治区、直辖市）

供电人口超过

11 亿人

2025 年

营业收入
4 万亿元



售电量
6.54 万亿千瓦时

市场化交易电量
5.47 万亿千瓦时

连续 21 年获
国务院国资委经营业绩考核
A 级



《财富》世界 500 强
第 **3** 名

连续 **13** 年
获得三大国际评级机构
国家主权级信用评级

跨省跨区
输电能力
3.77 亿千瓦



累计建成特高压工程
“二十二交二十直”
42 项

公司经营区范围内
总装机容量
30.4 亿千瓦



新能源装机容量
14.6 亿千瓦

企业 宗旨

人民电业为人民

企业 精神

努力超越
追求卓越

治企 理念

以人为本
守正创新

企业 使命

为美好生活充电
为美丽中国赋能

战略定位

履行国家战略使命的
国有重点企业

保障国家能源安全的
电力骨干企业

服务国计民生的
公用事业企业

战略目标

具有中国特色国际领先的
能源互联网企业

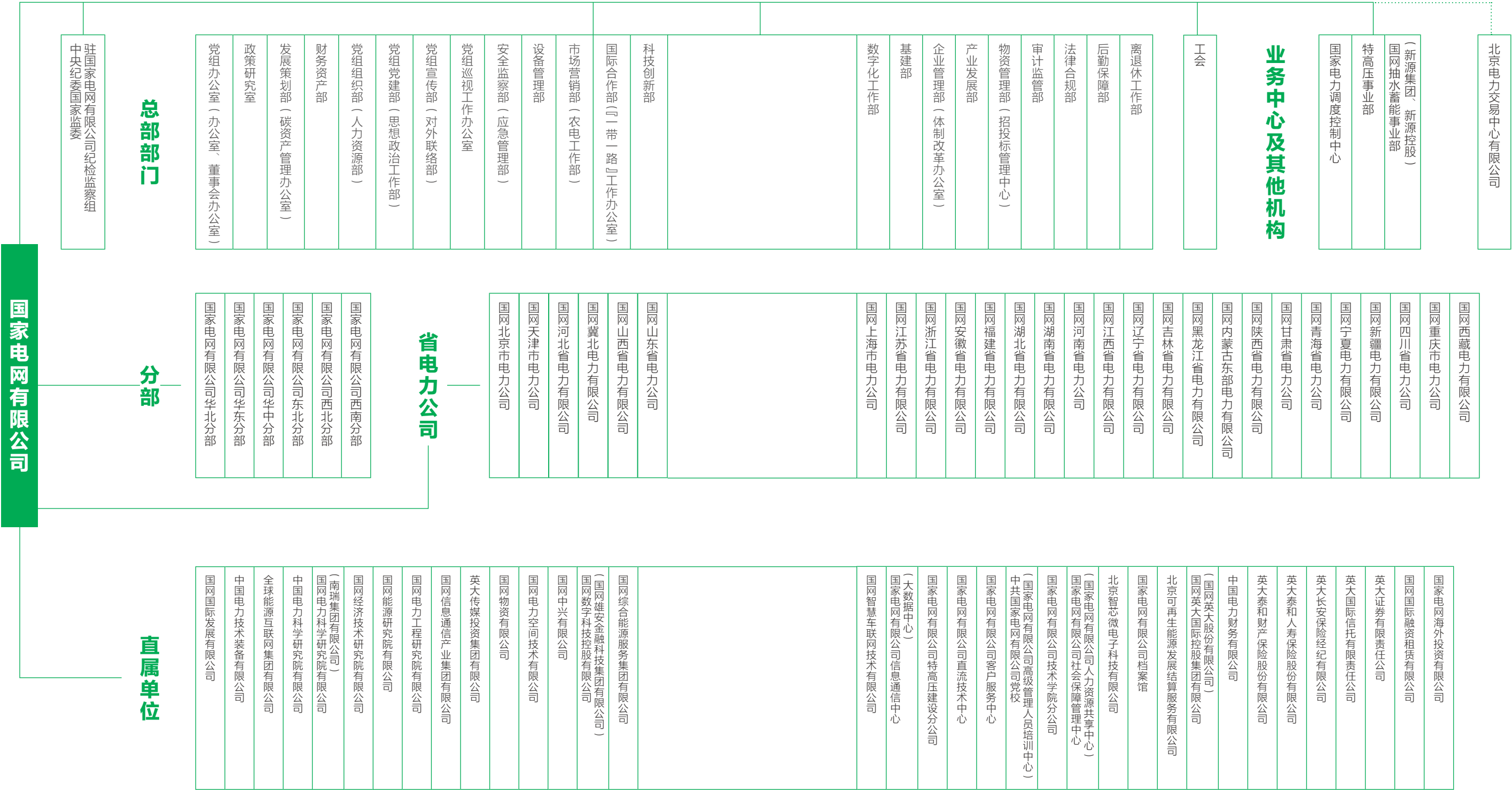
战略路径

增强核心功能
提升核心竞争力

根本保证

坚持党的领导
加强党的建设

组织机构



2025年履责荣誉和奖项



陇东—山东 ±800 千伏
特高压直流工程入选
2025 年度央企
十大超级工程

±800 千伏 /800 万千瓦
可控换相换流阀获评
2025 年度央企
十大国之重器

大电网安全仿真创新团队获
“央企楷模”
荣誉称号

3 家单位获
国家级制造业
单项冠军

147 个
单位获评新一届
全国文明单位

2 人
当选
中国工程院院士

67 名
职工荣获
全国劳动模范称号

13 名
职工获评
大国工匠

3 名
职工荣获第九届
全国道德模范称号

1 名职工获评
“感动中国”
年度人物

坚持和加强党的全面领导 纵深推进全面从严治党

- 坚持不懈以习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂
- 深入学习宣传贯彻党的二十届四中全会精神
- 扎实开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育
- 纵深推进全面从严治党
- 持之以恒深化中央巡视整改
- 深入推进新时代高质量党建工程

坚持不懈以习近平新时代中国特色社会主义思想 凝心铸魂

国家电网公司党组严格落实“第一议题”制度，持续深化“五个一”工作机制，及时跟进学、系统深入学、联系实际学，推动习近平总书记重要讲话和重要指示批示精神在公司落地落实、见行见效。

深化“五个一”工作机制

坚持从习近平总书记重要指示批示精神中汲取高质量发展	“第一动力”
坚持把学习贯彻习近平总书记重要指示批示精神作为党组（党委）会议	“第一议题”
坚持把贯彻落实习近平总书记重要指示批示精神作为督察督办	“第一任务”
坚持把贯彻落实习近平总书记重要指示批示精神作为监督考核	“第一指标”
坚持把报告反馈习近平总书记重要指示批示精神贯彻落实情况作为请示报告	“第一内容”

贯彻落实习近平总书记对中央企业工作的重要指示精神

国家电网公司把学习宣传贯彻习近平总书记重要指示精神作为一项重大政治任务，认真组织开展“第一议题”学习、中心组学习、专题研讨和党支部“三会一课”等，坚持入脑入心学习领会，努力以实干实绩彰显使命担当。

入脑入心 学习领会	广泛宣传 营造氛围	扎实推动 落地见效
--------------	--------------	--------------

深入学习宣传贯彻党的二十大精神

国家电网公司第一时间通过党组会、研讨班、中心组学习等方式传达学习全会精神，把握战略任务、抓准工作重点，扎扎实实推动全会精神在公司落地见效。

切实抓好学习培训

各级党委理论学习中心组
把学习全会精神
作为重点内容

各党支部以“三会一课”、
主题党日等形式
组织学习研讨

各单位通过举办培训班、
学习班，分期分批对党员、
干部进行系统培训

深入开展宣讲宣传

各级领导班子成员带头宣讲

统筹开展网上网下宣讲活动

开展丰富多样的主题宣传活动

融会贯通学以致用

同贯彻党的二十大和二十届历次全会精神结合起来

同贯彻习近平总书记关于国有企业改革发展、党的建设、能源电力重要论述精神结合起来

同落实国家战略部署结合起来

同落实公司战略结合起来

同谋划公司和电网“十五五”发展结合起来

扎实开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育

国家电网公司认真贯彻党中央决策部署，牢牢把握目标要求，聚焦主题、注重实效，一体推进学查改，确保学有质量、查有力度、改有成效，锲而不舍落实中央八项规定精神。

抓好组织实施



公司党组专题研究部署细化 10 项重点任务，安排 15 项具体工作

建立会商沟通、信息共享、周报月报、视频调度等机制

建立四级领导班子成员直接联系基层机制

实现公司系统党组织、党员全覆盖

深入查摆问题



制定公司对照检查表，细化典型表现形式

指导各级领导班子查摆问题

组织年轻干部、关键岗位干部查摆问题，查找岗位风险

利用公开邮箱、服务热线、董事长联络员、“互联网 + 督查”平台等渠道征集意见建议

深化学习研讨

- 各级党组织开展集中学习讲授党课

○ 各级党组织开展警示教育
- 统一开展“学规定、强作风、守底线、作表率”主题党日

○ 公司召开“守初心、明规矩、知廉耻、懂敬畏”警示教育大会

推进整改整治

制定严禁违规吃喝“十条禁令”

纵深推进全面从严治党

国家电网公司党组深入学习贯彻习近平总书记关于党的建设的重要思想、关于党的自我革命的重要思想，落实推进党的自我革命“五个进一步到位”重要要求，加强责任体系、“三不腐”体系、协同体系建设，持之以恒推进全面从严治党向纵深发展。

加强责任体系建设

坚持全的要求、严的基调、治的理念,分层分类健全全面从严治党“两个责任”清单。

公司党组坚决扛牢主体责任，压实第一责任人职责、“一岗双责”，支持中央纪委国家监委驻公司纪检监察组履行监督责任。

建立健全公司党组与中央纪委国家监委驻公司纪检监察组定期沟通会商机制，召开专题会商会，推动“两个责任”同向发力、同题共答。

加强“三不腐”体系建设

在不敢腐上持续加压

» 坚持无禁区、全覆盖、零容忍，严肃查办违纪违法案件
» 深化运用监督执纪“四种形态”，抓早抓小、防微杜渐

在不能腐上深化拓展

» 深化进一步健全重点领域监督机制和强化制度执行若干措施落实，修订总部“三重一大”决策管理办法和权责清单，制定加强对“一把手”的监督措施
» 落实国务院国资委中央企业穿透监管工作要求，以风控矩阵为核心，推动制度完备、授权科学、流程顺畅、穿透可视的“四位一体”内控体系建设，强化重点领域风险管控

在不想腐上巩固提升

» 召开警示教育大会，组织参观警示教育基地，运用《激浊扬清》《半月说“莲”》等开展警示教育
» 落实公司《关于加强新时代廉洁文化建设的实施意见》，营造崇廉拒腐良好氛围

加强协同体系建设

深入开展党组巡视	完善协同监督机制
» 对标对表中央巡视,组织开展公司二级单位常规巡视,统筹被巡视省公司对所属大型供电企业开展联动巡察	» 推动纪检监察、巡视巡察、审计等各类监督贯通联动 » 建立信息互通、线索移送、处置会商、成果共享等机制

持之以恒深化中央巡视整改

国家电网公司党组坚决把中央巡视整改作为一项长期的重大政治任务，作为贯彻落实党中央决策部署、履行管党治党责任、推进高质量发展的重要抓手，动真碰硬，以钉钉子精神推动深化整改落实。



深入推进新时代高质量党建工程

国家电网公司深入学习贯彻习近平总书记关于党的建设的重要思想、关于党的自我革命的重要思想，认真落实全国国有企业党的建设工作会议精神，坚持“两个一以贯之”，持之以恒抓党建、强党建，以高质量党建引领公司高质量发展。



健全基层党组织换届督促提醒机制

创建共产党员责任区、示范岗、突击队

创建共产党员服务队

4900 余支

印发《党组办公室关于印发公司产业链供应链创新链党建赋能工作方案的通知》

拓展电力延伸服务深耕基层文明实践

建成新时代文明实践阵地

1299 ↑



中宣部授予国网四川电力成都高新连心桥党员服务队“**时代楷模**”称号，褒扬他们是“牢记宗旨、服务人民的电力先行官代表”，号召全社会向他们学习。

国网北京电力深化“**首善先锋**”特色实践，高标准完成重大保电任务，筑牢防汛抢险救灾“红色堤坝”，服务首都高质量发展。



国网江苏电力锻造“**苏电铁军**”，勇毅担当，服务民生，为经济大省向新向优发展提供有力支撑。



国网浙江电力弘扬“红船精神”，开展“**红船领航**”行动，在重大工程建设、电力保供等工作中发挥党组织战斗堡垒作用。



国网福建电力实施“**六化六强双满意**”，聚焦供电服务领域，提升服务质量，书写新时代公共服务为民答卷。



国网湖北电力实施“**红领党建**”行动，打造“五个高地”，为湖北加快建设中部地区崛起重要战略支点提供坚强保障。

国网重庆电力以“传承红岩精神，争当电网先锋”为主线，实施新时代高质量党建“**红岩先锋**”行动，奋力书写新时代基层党建新篇章。



国网新疆电力实施“**金胡杨亮疆来**”奋进系列行动，擦亮电力“**金胡杨**”党建名片。



扛牢央企职责使命 服务国家重大战略

- 服务经济社会高质量发展
- 服务构建新发展格局
- 服务美丽中国建设
- 服务保障和改善民生

服务经济社会高质量发展

国家电网公司牢记能源保障和安全事关国计民生，是须臾不可忽视的“国之大者”，扛牢职责使命，突出国家导向，落实国家战略，履行三大责任，更好服务党和国家工作大局，有力支撑经济向新向优发展。

扛牢保供首要责任

2025 年

坚持团结治网，有效应对夏季平均气温**历史最高**
尖峰时段**历史最长**、负荷创新高次数**历史最多**等严峻挑战
有力保障了电力可靠供应，扛牢了保电政治责任

提升电网供电保障能力

- 加强政企协同、网源协调，做好机组并网服务和运行管理按期投运度夏（冬）重点工程

222 项

- 有效应对度夏期间严峻考验公司经营区内

6 个区域电网

18 个省级电网

负荷累计创历史新高

81 次

最大负荷达

12.35 亿千瓦

完成重大活动保电任务

高标准、高质量完成
抗战胜利 80 周年纪念活动
上合组织天津峰会
成都世运会

西藏自治区成立 60 周年庆祝活动
新疆维吾尔自治区成立 70 周年庆祝活动等

重大活动保电任务

13 项



服务大局稳投资

国家电网公司坚持电力发展适度超前，主动对接国家重大战略部署，积极扩大有效投资，加大“两新”“两重”投入，进一步促进民间投资带动上下游发展

深化政企协同，公司积极与各省（自治区、直辖市）党委政府会商发展

加强与南方电网、蒙西电网合作，推动了藏粤直流、蒙西送京津冀等一批重点工程

服务区域协调发展战略

服务西部大开发

国家电网公司积极推动西部地区能源产业发展，促进新能源广泛消纳利用，将西部资源优势切实转化为经济与发展优势，服务新时代西部大开发和西部地区高质量发展。

我国最大盆地超高压电力环网——新疆环塔里木盆地 750 千伏输变电工程全线投运，新能源消纳能力新增 800 万千瓦。工程可将新能源电力通过“西电东送”通道输送至全国。



服务东北全面振兴

国家电网公司优化东北电网主网架结构，加快推动跨省跨区输电通道建设，推进各级电网协调发展，为服务东北全面振兴提供坚强可靠的电力保障。

东北地区规模最大的抽水蓄能电站——辽宁清原抽水蓄能电站全面投产发电。该电站总装机容量 180 万千瓦，可提升东北三省、内蒙古东部地区可再生能源的消纳水平，每年可节约标准煤 15.8 万吨，减排二氧化碳 37.5 万吨。



服务中部地区崛起

国家电网公司加快推动华中电网建设，强化跨省跨区协同互济，为中部地区的经济发展、社会进步和民生改善注入强大动力。

宁夏—湖南 ± 800 千伏特高压直流输电工程竣工投产。该工程是以输送沙漠、戈壁、荒漠风电光伏大基地新能源为主的外送特高压直流通道的，最大输送功率 800 万千瓦，其中新能源电量占比超过 50%，每年可向湖南输送电量 360 亿千瓦时。



助力东部地区加快推进现代化

国家电网公司加强华东电网稳定管理，深化新能源消纳网格化平衡和涉网安全管控，切实提升新型电力系统驾驭能力，为东部地区加快推进现代化提供坚强可靠的能源保障。

“西电东送”“皖电东送”特高压入浙工程（淮南—浙北—上海 1000 千伏特高压交流示范工程、浙北—福州 1000 千伏特高压交流输电工程、溪洛渡左岸—金华 ± 800 千伏特高压直流输电工程、灵州—绍兴 ± 800 千伏特高压直流输电工程、白鹤滩—浙江 ± 800 千伏特高压直流输电工程）2025 年度输送电量累计突破 1600 亿千瓦时，约占浙江全年电量的 22.3%。



服务区域重大战略

服务京津冀协同发展

国家电网公司持续完善京津冀跨省市输电通道和电力网架，加快推进特高压及主网架工程建设，提升区域能源设施互联互通互济水平，为京津冀协同发展贡献力量。

蒙西—京津冀 ± 800 千伏特高压直流输电工程开工建设。该工程建成投运后，将进一步服务内蒙古“沙戈荒”新能源基地开发利用，每年可向河北负荷中心输送电量 360 亿千瓦时，替代标准煤 630 万吨，减排二氧化碳 1660 万吨。



服务长三角一体化发展

国家电网公司锚定长三角一体化发展战略，落实“协同推进省市间电力互济”工作要求，持续加快电网建设，保障电力可靠供应。

长三角地区海上风电并网规模超 1900 万千瓦，占全国总规模 40% 以上，成为全国海上风电并网规模最大的区域。



助力长江经济带发展

国家电网公司落实长江经济带发展战略，贯彻“统筹推进生态环境保护和社会经济发展”工作要求，助力清洁能源消纳，以高水平保护促进高质量发展。

金上一湖北 ±800 千伏特高压直流输电工程竣工投产，将西部清洁能源直接输送到华中负荷中心，年送电 360 亿千瓦时，替代标准煤约 1200 万吨，减排二氧化碳约 3000 万吨。



助力黄河流域生态保护和高质量发展

国家电网公司积极服务黄河流域生态保护和高质量发展战略，落实“有序推进大型风电光伏基地和电力外送通道规划建设”工作要求，助力推动黄河流域发展方式全面绿色转型。

陇东—山东 ±800 千伏特高压直流工程竣工投产。该工程是我国“西电东送”能源大动脉，采用 ±800 千伏额定电压、800 万千瓦额定容量的特高压直流输电技术，是我国“风光火储一体化”大型综合能源基地的外送工程。



服务雄安新区建设

国家电网公司完整、准确、全面贯彻落实党中央关于建设雄安新区的战略部署，加快建设新型电力系统，持续提升供电服务水平，全力服务雄安新区发展。

河北雄安新区第二座 500 千伏新建变电站正式投运，成为向雄安新区提供清洁能源的关键站点，能够把内蒙古的光能、张北的风能源源不断地输送至千家万户。



服务成渝地区双城经济圈建设

国家电网公司建成投运川渝特高压交流、疆渝特高压直流等工程，加快推动形成川渝特高压交流环网，助力成渝地区双城经济圈建设。

哈密—重庆 ±800 千伏特高压直流输电工程竣工投产。该工程是“十四五”规划的首个投运“沙戈荒”新能源基地外送工程，每年可向重庆输送电量 360 亿千瓦时，其中超过 50% 都是清洁能源，满足重庆约四分之一的用电需求。



多措并举稳就业

“电 e 金服”累计帮助产业链上下游获得金融服务超过

1 万亿元

为全社会提供直接就业岗位

4 万余个

定点帮扶、对口支援带动群众就近就业

1.1 万人

2025 年，在西藏、新疆和青海、四川、甘肃涉藏州县等边远地区招录

3755 人

同比增加

17%

服务构建新发展格局

国家电网公司助力做强国内大循环、畅通国内国际双循环，加快建设全国统一电力市场，持续优化电力营商环境，服务高质量共建“一带一路”，更好服务构建新发展格局。

加快建设全国统一电力市场



持续优化电力营商环境

印发《关于全面打造现代化电力营商环境的意见》，明确 8 个方面 20 项举措，到 2029 年基本建成办电快捷化、服务数智化、供电高质化、用电绿色化、服务普惠化、信息透明化的具有中国特色的现代化电力营商环境。

推行办电快捷化、助力经济高质量发展

推动用电绿色化、服务“双碳”目标落地

推行服务数智化、赋能用电报装质效

推行服务普惠化、坚守民生用电底线

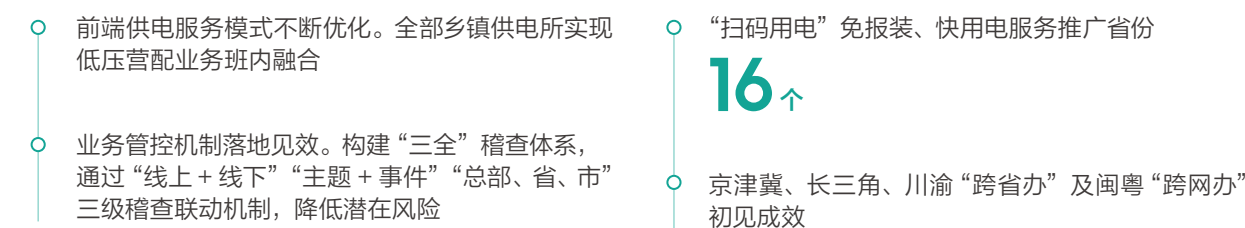
推进“高效办成一件事”、助力服务扩面增效

推行信息透明化、促进政策精准触达

推行供电高质化、夯实服务保障基础

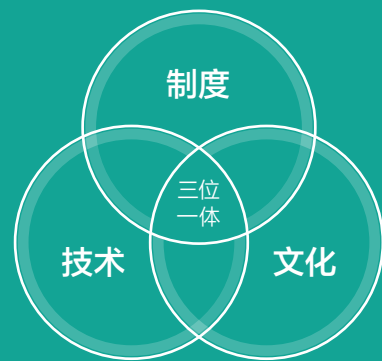
深化质量管控评价、全力打造标杆示范

卓越供电服务体系取得新突破



诚信经营

深化“制度 + 技术 + 文化”三位一体诚信管理模式。



制度体系构建

加强合规管理顶层设计。明确廉洁从业“十不准”等红线要求。

监督与问责强化

内部监督网络开通“阳光业扩”平台，实现业务办理透明化，接受社会监督。

实行供应商“黑名单”制度，对失信供应商实行“一票否决”。

诚信文化建设

公司开展“诚信兴商宣传月”活动，持续优化营商环境。

组织修订“员工服务十个不准”，编制供电服务文化指引，加强供电服务作风建设。

数字化技术赋能

上线运行全国用电监测分析平台，首次实现全国分省、分行业用电数据“日监测、旬跟踪、月分析”。25家省公司实现“网上国网”故障报修可视化，增强了用户体验。

客户服务诚信实践

应用“四步法”闭环管控机制，强化诉求受理、分析扫描、督办治理、成效验证全过程闭环管理，加快解决频繁停电、低电压等客户用电需求。

服务民营企业发展

出台支持民营企业发展的 7 个方面 22 项举措，主动做好供电服务，当好政府参谋助手。



- 主动上门服务，指导企业根据生产灵活办理增减容，科学安排生产时段，扎实做好供电保障
- 大力强化主动运维和不停电作业，全方位提高企业供电可靠性
- 建设高效规范、公平竞争、充分开放的招标采购市场环境



服务高质量共建“一带一路”

负责任开展海外运营

国家电网公司坚持“市场化、长期化、本土化”经营，积极开展能源国际合作，稳健运营境外资产、稳步推进海外重大项目、稳妥应对风险挑战，推进公司国际业务高质量发展，为共建“一带一路”高质量发展持续贡献力量。

公司在巴西、葡萄牙、澳大利亚、意大利等

10[↑]
国家和地区投资

参与运营

13[↑]
能源网项目

国际业务连续

17^年
保持收益稳步增长

推动基础设施“硬联通”

完成希腊克里特岛直联网项目交割

完成意大利国家能源网公司股权增资

签署巴西昆腾二期股权购买协议

中标巴西爱立沁输电绿地项目

优质资产持续壮大

项目建设快速推进

巴西东北部特高压项目受端换流站提前启动开工

巴西伊泰普直流改造项目第二阶段全面开工

沙特比沙储能项目实现安全稳定运行一周年

启动沙特中西、中南柔性直流换流站项目



国网巴西控股公司实施的巴西东北部新能源送出 ±800 千伏特高压直流输电项目受端席尔瓦尼亚换流站开工。

增进友谊促进“心联通”

公司以人文交流为纽带，主动搭建沟通桥梁，积极履行社会责任，开展“云开放日”“中国文化月”等系列文化活动及“小而美”民生项目，促进中外文化融通与民心相通



巴基斯坦默拉输电公司在巴基斯坦国家环境与健康论坛（NFEH）上

连续 4 年获

“社会责任奖”

连续 3 年荣获

“环境卓越奖”



专业化管理实现“高效率”

成立境外业务安全生产专业委员会，健全境外重点项目事前报告和协调制度

圆满完成公司首个国际组织机制交流工作储备人才培训班，遴选出

41^名学员

进入公司国际化人才储备库

风险防控卓有成效，妥善应对海外多起大停电、极端天气、自然灾害等突发事件，未发生重大安全事故和舆情风险



积极参与全球能源治理



国家电网公司成功举办 2025 能源电力转型国际论坛。

参与达沃斯论坛、二十国集团工商界活动（B20）对话中国、《联合国气候变化框架公约》第三十次缔约方大会（COP30）、新加坡国际能源周等国际活动。



首次在 COP30 中主办“中国角”边会活动。主题边会上，国家电网公司联合 51 家企业、机构共同发起《全球分时分区电碳因子巴西倡议》，呼吁全球范围内的国际组织、认证机构、跨国企业与数据库，积极投入分时分区电碳因子的测算研究与实践应用。

《国家电网有限公司落实全球安全倡议贡献报告》在 COP30 “中国角”特色活动“美丽海湾 美好生活”海洋生态文明故事汇活动发布。这是中国企业首份落实全球安全倡议贡献报告。



开展国际学术交流

150 批次



连续第 8 年
陆港四方联合举办
“一带一路”电力能源高管研讨项目



2025 年 11 月 7 日，国家电网 2025 “中国—巴西—智利云开放日”活动在中国北京、武汉、龙岩，巴西里约热内卢、坎皮纳斯，智利圣地亚哥、瓦尔帕莱索三国七地同步举行。活动以“南国牡丹花绽放，歌舞交响艺芬芳，电网为媒心相聚，文化搭桥情意长”为主题，以电网为纽带，依托汉剧这一中华优秀传统文化载体，促进中、巴、智三国文化交流互鉴，搭建起“一带一路”能源电力合作的友谊之桥。

实施好“小而美”民生项目

“中巴一家亲”公益项目

国网巴电 CPFL 公司“中巴一家亲”社会公益项目包括“中巴文化桥”、巴西百家讲坛、一（医）院送光明、家园电影院、亲（青）少年成长等五大品牌。每年组织开展各类公益活动数千场，惠及近 200 座城市和 3700 多万当地居民。其中，亲（青）少年成长项目于 2025 年获评联合国第六届全球减贫优秀案例。



智利切昆塔公司沙漠开花植物保护公益项目

智利切昆塔公司沙漠开花植物保护公益项目在世界旱极阿塔卡玛开展。公司在智利北部生态脆弱的沙漠地区进行输电工程建设的同时，实施阿塔卡玛地区特有的“沙漠开花”珍稀植物科学研究和保护繁育项目。该项目通过资助智利农业部森林研究所，对当地独有的 200 余种沙漠植物进行 DNA 分子学研究，系统性开发培育繁殖方法，并完成了 11954 株特定植物的发掘、储存、移栽、保护和复植。



“中巴友谊园”公益项目

国网巴控公司“中巴友谊园”公益项目，以里约热内卢植物园一株 200 年历史的茶树为缘起，打造以植物园历史建筑修复、中国优质茶树引进栽种、中巴文化交流基地建设为主的中巴文化交流平台。

智利 CGE 公司“点亮工程”公益项目

智利 CGE 公司“点亮工程”公益项目长期支持弱势群体接受电气工程专业课程教育。项目通过与专业培训机构合作，为 CGE 服务区内的技术高中提供实验设备；通过开展专业技能和就业能力培训项目，提升技术高中电力专业领域学生的就业竞争力，帮助低收入青年凭借专业技术获得更好的职业发展。



巴基斯坦默拉输电公司 “默拉贫困助学奖学金”项目

巴基斯坦默拉输电公司加强与当地高校合作，在学科专业建设、技术交流培训、毕业生招聘、贫困助学奖学金、文化交流开展合作。2025 年，巴基斯坦默拉输电公司先后与拉合尔工程技术大学、迈赫兰工程技术大学分别设立“默拉贫困助学奖学金”，共资助了 25 名贫困学生。

巴西苦咸水淡化公益项目

国网巴西电力公司在巴西北大河州支持建设的巴西苦咸水淡化公益项目为当地 3 个社区 800 多个原住民家庭提供每天 80 余吨符合世界卫生组织标准的纯净饮用水，有效解决了当地居民长期以来的生活用水紧缺难题。



服务美丽中国建设

国家电网公司深入贯彻习近平生态文明思想，加大电力行业减排力度，积极推动发电侧降碳提效，推动电网侧绿色转型，提高消费侧电气化水平，推动电碳协同发展，服务“双碳”目标实现。

持续推动能源生产清洁化



支持煤电机组节能降碳改造

服务“沙戈荒”新能源基地、水电基地、海上风电、沿海核电外送和分布式新能源发展

“十四五”期间，风光发电新增装机容量超 10 亿千瓦，新增用电量需求主要由新增新能源发电满足，新能源成为第一大电源和新增装机容量、新增发电量主体



持续推动能源消费电气化

精准实施电能替代推广服务，聚焦工业、建筑、交通、农村等重点领域，推广经济效益好、应用效果佳的替代技术和典型案例，形成替代项目用电量超

110 亿千瓦时

支撑国家充电基础设施建设运营，推动建成“国家一省一市”三级穿透式数据监管体系，实现建设运行数据静态可追溯、动态可更新。持续做好充电设施供电服务，公司经营区充电桩（枪）接近

1700 万个

车联网平台加快发展，累计接入可启停充电桩

107 万个

注册用户

5824 万户

拓展绿色电力消费核算服务。支撑国家可再生能源消纳责任权重政策落实，为电解铝等行业企业开展消费核算服务。发布中国绿色电力消费 TOP100 企业名录

推动电网侧绿色转型



积极推广应用节能环保技术和装备，新开工 110 千伏及以上电网建设项目环评率连续保持

100%



推动绿色建筑节能降碳，总部及各单位本部实现绿电办公

100%



全年回收六氟化硫气体

615.7 吨

相当于减排二氧化碳

1551.6 万吨

推动 220 千伏及以下变电站六氟化硫 / 氮气混合气体 GIS 设备改造，节省六氟化硫气体使用量

113 吨



推动电碳协同发展

- 加快公司“122”碳业务体系建设
连续 2 年位居国务院国资委绿色发展
评价前列
- 健全各层级电力碳排放核算方法
推进分时分区电碳因子研究测算
- 支撑国家电力碳足迹因子更新发布
加强输配电碳足迹管理
开展供应链绿色低碳认证应用
- 常态开展碳排放及能耗监测分析
支撑全国节能降碳形势分析研判

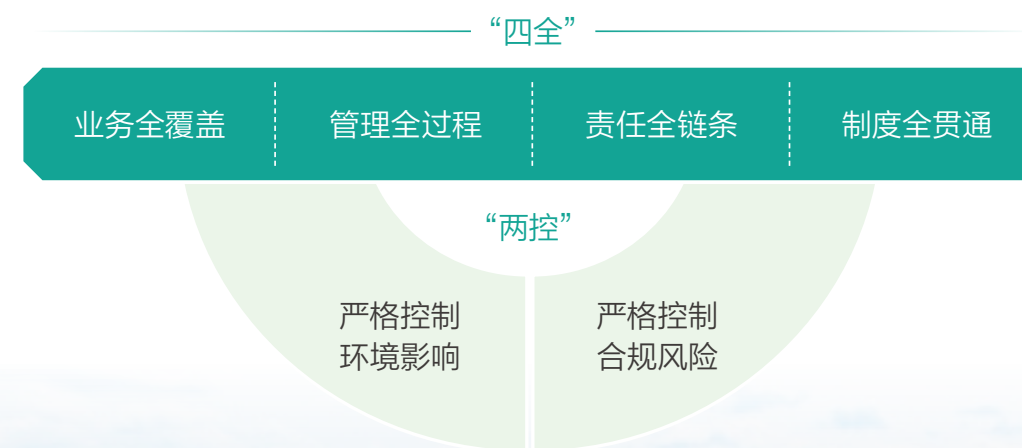
国家电网能源互联网产业雄安创新中心获得中国建筑节能协会首批零碳园区认证。该园区可再生能源利用率达 73.8%，建筑综合节能率达 85%，降碳率达 61.89%。



保护生态环境

坚持“四全两控”环保总体要求

严格落实公司“四全两控”环保总体要求。确保实现“程序合法、监测达标、环境友好、公众满意”的环境管理目标。



完成 110 千伏及以上电网
建设项目竣工环保验收

2071 项

完成水土保持验收

1423 项



全面夯实环保管理基础

- 强化环保咨询支撑体系建设

27家省公司

完成环保咨询中心组建

持续优化建筑节能环保管理，建立覆盖主要用能建筑的能源管控体系

- 深化“e基建 2.0”环保模块应用，提升环保数字化管控水平

修订公司生态环境保护管理办法等制度

5项

修订输变电项目环评报告等规范性文件

6项



不断增强环保依法合规管理能力

- 完善环保依法合规管控机制，建立公司生态环境保护新型技术、典型经验、专家人才及法规标准库，优化环保水保合同条款

- 落实生态环境部要求，推进输变电工程生态监测试点工作

规范环保水保专项设计，完成输变电项目环保水保设计质量监督，覆盖省公司

27家

试点开展环保设计评审技术监督，涉及省公司

23家

- 开展输变电项目施工期环保水保，监督检查，涉及省公司及直属单位

28家

工程

349项

- 实现涉及法定生态保护区工程施工期环保水保监督检查全覆盖

切实提升建设项目环保管控质效

- 高标准完成输变电项目施工期生态环保自查核实

- 深化可行性研究与初步设计阶段环保水保管理

- 充分利用卫星遥感、数字化仿真等先进技术优化站址路径选择
- 全面降低对生态敏感区影响

- 强化环评水保内审管理
- 建立质量问题库

- 加强环保水保设计源头管控
- 创新提出水土保持关键措施
- 制定并推广应用输变电项目环保水保措施典型设计方案

- 推动环保水保施工专项策划
- 切实发挥环保水保监理作用



深入推进环保技术监督和环境治理

- 常态化开展环境监测和治理

牵头申报的《温室气体自愿减排项目方法学（六氟化硫回收和净化）》由生态环境部联合国家能源局正式发布

规范废矿物油、废铅蓄电池暂存、转运、处置等环节工作，持续完善管理台账

持续强化环保科研和新技术推广

- 积极申报中央企业绿色低碳优秀实践案例

围绕生态监测、鸟类保护、六氟化硫减排等布局并推进一系列科研项目，为解决工程现场实际问题储备技术方案

加快推进基于微生物技术的植被快速修复技术

在**15**个省份

开展苛刻环境条件下的适应验证，并取得积极成效



保护生物多样性

保护生态系统

将保护湿地、森林等生态系统的理念纳入项目建设与运行过程中，保护和修复生态系统。

森林生态系统

- 工程采用高跨、不等高基础等方案，减少森林砍伐及土地占用
- 加强防雷设施建设，避免雷击引起线路故障引发火灾
- 对林木进行科学合理削枝，减少林木损毁

截至 2025 年 12 月，湖北神农架林区实现清洁能源供电近 90%，建成全电绿色护林站 4 个。大龙潭金丝猴科研基地通过“零碳微电网”实现清洁能源全绿电供应，最大限度减少科研基地生产生活对金丝猴栖息地的影响。



湿地生态系统

- 项目建设避开湿地保护区域，减少湿地空间占用
- 开展湿地生态修复，增强湿地生态系统的自我修复和保护能力
- 推进区域电气化改造，减少碳排放，维护湿地生态环境稳定

草原生态系统

- 在草原地区输电线路周围开展珍稀猛禽保护，积极开展“生命鸟巢”项目

守护自然保护地

在电网建设和运行过程中，通过优化线路路径，合理避让生态保护红线和环境敏感区，加强建设运行环境管理，维护自然保护地生态环境。

国家公园

坚持保护优先，在国家公园周边电网规划、设计、施工、运行、退役全生命周期实施生态保护，维护生态系统的完整性

自然保护区

建设项目严格避让保护区的核心区和缓冲区。在实验区和保护区周边，建立电网专线，开展线路迁改和升级，推动清洁能源使用，为生态旅游、生物多样性研究和保护等提供可靠清洁的电能支持

自然公园

在自然公园采取生态友好的工程建设方式，减少生态扰动，完善电力设施，以稳定的清洁电力供应，助推自然公园建设

防治荒漠化

在“三北”地区开展科学治沙行动，全面提升荒漠生态系统质量和稳定性。

黄河“几”字弯

在穿沙输电线路建设运行中，协同开展防风固沙和植被恢复行动，在改善生物多样性状况的同时，保障输电线路安全稳定运行

科尔沁、浑善达克沙地

结合沙地生态脆弱实际情况，在科尔沁沙地线路周边开展线路走廊固沙绿化行动，保护沙生植物多样性

河西走廊—塔克拉玛干沙漠

在甘肃武威探索“四位一体”光伏治沙模式，构建沙漠能源生态圈，实现可持续治沙

在宁夏，自 2012 年起，公司与盐池县林业局技术人员合作，开展沙漠治理工程项目。项目创新性研发生物固沙技术，在流动沙地扎草方格，并在草方格中栽植白柠条苗，撒播沙蒿等混合种子，逐步恢复塔下植被，形成“绿色防护长廊”，从源头改变地表蚀积状况，丰富地表生物多样性，使沙害问题得到根本性解决，电网的安全运行也得到了保障。



爱护野生动植物

长期关注野生动植物及其栖息地的保护，在全国各地因地制宜地探索出多个生物多样性保护项目，保护濒危动植物，防治外来物种入侵，守护好物种及基因宝库。

健全生物多样性保护网络

积极与政府、专业机构、公益组织、社会公众等利益相关方交流合作，聚焦生物多样性，创新保护技术，传递保护理念，普及保护知识，发动利益相关方共同参与保护行动，为建设地球生命共同体助力。

服务保障和改善民生

国家电网公司深入践行人民电业为人民的企业宗旨，坚持民生为大，提升公共服务水平，健全完善卓越供电服务体系，强化服务能力建设，持续提升服务质量，满足经济社会高质量发展用电需求。

提升供电质量

深入实施供电可靠性管理提升三年行动

优化配电网网架，持续推进农网巩固提升，研究推进以省间互联等形式解决边远地区单电源供电问题

针对“防早冷、防速冻、防大面积极寒”制定措施

10项

切实做好度冬电力保障

开展度冬偏远山区供暖、供水、供气及医院、养老院等用户用电安全检查，累计排查

14.7万户

综合供电可靠率

99.936%

电压合格率

99.895%

隐患整改

3.51万处

防范民生用电风险

创新服务方式

加强高压营配紧密协同、低压营配深度融合、强关联业务一体实施

打造与政府网格相对应的供电服务网

实行重点项目接电“项目长”负责制

建立大客户“一对一”服务机制

提升新型经营主体并网接入计量结算服务效率

服务工商业用户代理购电

5250万户

并网分布式光伏

1.17亿千瓦

“网上国网”注册用户达到

4.62亿户

强化服务监督

制定提升供电保障优质服务水平八项措施，建立动态监测预警体系，常态开展问题分析研判，强化问题闭环管理，实行重大事项提级管控，推动解决客户关心关切的供电服务问题

积极解决民生用电保障、新能源并网消纳、电力市场规范运行等方面问题

一体推动综合监管、专项监管发现问题整改，持续整治违法转包、违规分包等问题



服务乡村全面振兴

强化“三农”供电服务

完成农网巩固提升工程

9.98 万项

加强农时保供电，推行农灌客群全量建档、隐患全面排查、用电全景监测及管理全程闭环，服务农田灌排用户超过

330 万户

累计建成“村网共建”电力便民服务点

7.6 万个

服务农村人居环境，整治提升清理老旧线杆

15.62 万处

完成“煤改电”配套建设

2.12 万户

“煤改电”用户超

3600 万户

不断提升帮扶质效

公司在中央单位定点帮扶考核中连续八年评价为“好”

定点帮扶县

5 个

对口支援县

1 个

全国帮扶村

1510 个

投入帮扶资金

1.65 亿元

参加省级乡村振兴考核的单位全部评价为“好”

助力帮扶地区农产品销售

6 亿元

撬动帮扶商户采购当地原材料

8.9 万吨

贡献税收

4073 万元

实施“电靓和美乡村”行动

学习运用“千万工程”经验实施相关行动项目

47 个

惠及群众上万人

承办第四届国资央企消费帮扶“兴农周”活动

103 家

中央企业携手参与采购金额

18 亿元



进一步全面深化改革 加快建设世界一流企业

- 深入推进电力市场化改革
- 全面完成国有企业改革深化提升行动任务
- 完善现代企业治理
- 优化完善公司战略

深入推进电力市场化改革

国家电网公司落实深化电力改革部署构建涵盖中长期、现货、辅助服务等全周期、多品种的电力市场体系，有力推动电力市场建设取得实质性成效，积极服务全国统一电力市场初步建成。

助力建立统一规则和运营监测体系，有力夯实电力市场运营制度基础。配合政府部门构建电力市场“1+6”基础规则体系，修订电力中长期交易基本规则，制定电力市场计量结算基本规则。

建立跨经营区常态化交易机制，实现全国范围资源优化配置。跨电网经营区中长期、现货市场常态化运行。

建立区内省间电力互济交易模式，推动省间一体化运营再上新台阶。

2025年11月1日,四川、重庆电力现货市场转入连续结算试运行。公司经营区内,省间现货市场及5个省级现货市场正式运行,18个省级现货市场连续结算试运行,提前2个月完成国家发展改革委、国家能源局提出的“2025年底前基本实现电力现货市场全覆盖”目标任务。

“1+6”基础规则体系

电力市场运行基本规则

电力中长期市场
基本规则

电力现货市场
基本规则

电力辅助服务市场
基本规则

电力市场信息披露基本规则

电力市场注册基本规则

电力市场计量结算基本规则

实现省级市场“两个全覆盖”，打通全国统一电力市场“最后一公里”。各省全面实现中长期市场带曲线按日连续运行，电力生产组织方式从计划全面转向市场。

有效承接新能源和新型主体全面入市，充分释放市场活力和绿色动能。各省积极落实新能源全面入市政策，

25省

完成机制电量竞价，交易平台注册新型主体超

1.5万家



全面完成国有企业改革深化提升行动任务

国家电网公司坚定不移推动国企改革，深入推进国企改革深化提升行动，不断增强核心功能，提升核心竞争力，切实发挥央企科技创新、产业控制、安全支撑“三个作用”。

深入推进国企改革

- 坚持“两个一以贯之”
- 高质量收官国有企业改革深化提升行动，全面完成重点任务
180项
- 加强“三重一大”决策管理，动态修订党组前置研究讨论清单
- 中国特色现代企业制度加快完善
- 入选中央企业世界一流建设第一梯队
- 连续4年在国务院国资委重点改革任务年度考核中获评
A级
- 10**家
子企业在“科改企业”“双百企业”评价中获最高等级“标杆”



持续深化内部改革

- 稳步推进重点领域改革，持续优化总部组织机构，修编总部权责事项清单
- 深化分部“规划、调度、交易”三大功能建设
- 组建国网抽水蓄能事业部（新源集团、新源控股）
- 重组国网信通中心，推动信息通信业务融合发展
- 深化南瑞集团改革
- 出台优化基层供电业务劳动组织意见

完善现代企业治理

国家电网公司聚焦“产品卓越、品牌卓著、创新领先、治理现代”的世界一流企业建设目标，坚持“两个一以贯之”，加快完善中国特色现代企业制度，持续推进企业治理体系和治理能力现代化，大力推进世界一流企业 and 专业领军企业建设，促进企业效率效益水平持续提高。

公司治理

完善中国特色现代企业制度

坚持“两个一以贯之”，结合公司实际，持续完善“1+N”公司治理制度体系，推动中国特色现代企业制度建设。健全党委（党组）发挥领导作用的制度机制，推动党的领导一贯到底、公司治理“形神兼备”。

完善《总部“三重一大”决策管理办法》，优化董事会授权董事长、总经理决策界面，深化决策会议与投资委员会有机衔接，服务公司科学高效决策。规范落实董事会授权、评价等制度。推进子企业董事会和外部董事队伍建设，实质性落实子企业董事会职权。

动态修订公司党组前置研究清单、“三重一大”决策权责清单，深化党组前置研究意见和外部董事意见双向沟通机制，优化总经理办公会议规则。

完善集团管控模式

深化“战略+运营”“战略+财务”管控模式，持续优化总部职能，强化分部功能，加快组织形态和管理流程变革。强化机构编制规范管理，严控总量、统筹使用、科学增减。巩固拓展三项制度改革成效，完善与任期制契约化、董事会职权、集团管控相匹配的激励约束机制。

加强全面质量管理

工程质量

部署推进基建“六精四化”三年行动，加快构建现代电网建设体系。

六精

精益求精抓安全

精雕细刻提质量

精准管控保进度

精打细算控造价

精耕细作抓技术

精心培育强队伍

四化

标准化

机械化

绿色化

数智化

坚持造价全生命周期最优理念，压实供应商全面质量管理主体责任，强化物资质量监督。

加强主设备现场安装质量管控，确保工程质量一次成优。

服务质量

深入实施“三全”稽查、供电服务问题“四步法”闭环管控、“三指定”问题治理，引入客户监督、社会监督。

深化阳光业扩，最大限度利企便民。

深挖计量采集等大数据价值，为客户生产生活赋能赋效。

产品质量

深化资产全生命周期管理、设备全过程技术监督。

将质量管理向设备厂家延伸，推动供应商、施工单位从源头提升设备制造、安装工艺质量。

加强主设备原材料、组部件等质量管控，严把设备入网质量关。

推动能源电力产业升级

优化战略性新兴产业业务布局

在存量业务上提质增效

强化工业控制、信息通信、工业芯片、能源电商、综合能源服务、电动汽车服务、海上风电并网等业务发展，打造产业链竞争优势。

在新兴业务上探索突破

研究布局人工智能、量子技术、电碳、电力新材料等新领域新赛道，推动 IGBT、带电作业机器人等规模化应用。

战略性新兴产业取得突破

战略性新兴产业（简称战新产业）规模实力持续壮大，综合实力不断增强，融合化集群化生态化发展成效显著，在保障电网产业链供应链安全、构建新型电力系统、支撑“碳达峰、碳中和”等方面发挥重要作用

圆满完成国务院国资委焕新行动任务阶段性目标

制定实施《国家电网有限公司战略性新兴产业 2025 年业务发展举措》

健全省战新产业管理体系，累计完成省公司战新主体认定

52家

牵头项目入选国家首批车网互动试点

9个



深化供应链创新发展

全面提升采购评审客观量化占比，创新实施配电网物资区域联合采购，试点开展全生命周期质保采购，优化框架采购、授权采购、直接采购管理，针对性加强评标专家工作和电商交易全流程规范管控

深化“人工智能+供应链管理”，试点人工智能辅助评审，推广应用招标文件智能生成、智能审查等场景，以数字化智能化提升采购质效

印发《深化绿色低碳供应链建设工作方案》，深化绿色采购实施，将绿色制造体系、绿电绿证等条款纳入采购评审，引领链上企业绿色低碳转型

加快库存物资盘活利用，深化报废物资集中处置，推进废旧物资拆解处理，实物资源价值进一步提升

公司获国务院国资委中央企业采购与供应链管理对标A级企业**第一名**

“供应链高质量数据集”案例入选国家数据局首批高质量数据集典型案例

实施品牌引领行动

品牌战略统筹能力稳步提升

大力实施品牌强企战略，不断践行品牌引领理念，建立起品牌建设和生产经营融合发展的良性机制。公司蝉联中央企业品牌建设对标第一名

品牌工作体系化水平稳步提升

切实强化品牌建设“一把手”工程，健全完善考核评价体系，创建品牌实验室，持续加强品牌理论研究和人才队伍建设

品牌管理效能稳步提升

全面深化品牌管理，健全完善品牌管理体制机制，打造“全员、全过程、全方位”的品牌管理体系，制定多项配套规章制度，着力实现品牌资产科学化管理

品牌价值和影响力稳步提升

2025 年位居
中央企业品牌价值第一位
在国务院国资委中央企业品牌引领行动首批优秀成果中获评
优秀集团品牌

中央企业品牌引领行动优秀成果入选数量、入选品类均为
中央企业第一

“国家电网”集团品牌 | “国网绿链”产品品牌 |
“南瑞”企业品牌 | “绿色希冀”产品品牌 |
“电力双满意”服务品牌 |

构建和谐劳动关系

关心员工发展

深化办实事长效机制

- 统筹做好后勤、社保、离退休等工作，广大职工幸福感、获得感不断增强。
- 开展迎峰度夏（冬）保供电、抢险救灾等送温暖慰问和送文化到基层活动。
- 贯彻落实《中华人民共和国工会法》，完成工会组织规范化建设任务。

职工民主管理

加强全过程民主管理

落实以职工代表大会为基本形式的民主管理制度，完善公司四级职代会上下联动机制

加强职工诉求服务中心建设

推进职工诉求服务中心建设，构建“未诉先办”职工诉求服务体系

加强改革过程中的民主管理

涉及职工利益的重大改革方案和制度严格履行民主程序

产业工人队伍建设

发挥牵头抓总作用

统筹协同发力，深入贯彻落实《关于深化产业工人队伍建设的意见》

健全工作机制

开展重点任务揭榜攻关活动
建成工匠学院
20家
培育电力工匠
1200名

推动创新创效

实施进一步加强职工技术创新工作举措
22条
开展职工技术创新“三比四赛”
产生创新成果
5800项

开展劳动竞赛

举办第十届供电“服务之星”、特高压重点工程建设等劳动竞赛
8项
带动
2000多项
技术比武和岗位练兵

打造先锋班组

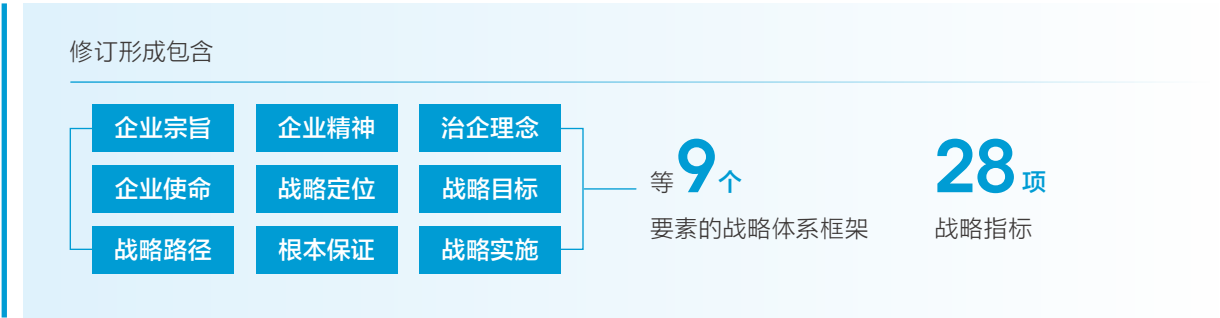
围绕安全管理、能力提升、创新创效等加强班组核心能力建设

优化完善公司战略

国家电网公司以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持一切从实际出发、从企业发展出发，与时俱进完善公司战略体系和战略指标体系，推进战略落地实施，夯实企业长期稳定高质量发展的基础。



优化完善公司战略体系和战略指标体系



推进战略落地实施



构建新型电力系统 推动能源强国建设

- 加快电网高质量发展
- 加快构建新型电力系统
- 服务新能源高质量发展

加快电网高质量发展

国家电网公司立足保障电力供应、推动能源转型，统筹推进各级电网建设，全力服务国家重大战略实施。

电网发展全面加快

投产 110 千伏及以上线路

5.61 万千米

变电（换流）容量

3.94 亿千伏安

开工 110 千伏及以上线路

6.33 万千米

变电（换流）容量

4.43 亿千伏安

建设坚强主网架

工程核准数量创历史新高

“十五交两直”

17项

特高压工程

6项

跨省重点工程

5项

直流背靠背电力互济工程

获得核准

新开工

藏东南—粤港澳、蒙西—京津冀等
“七交二直”

9项

特高压及渝黔、湘粤、闽赣背靠背等工程

建成投运

哈密—重庆等“两交四直”

6项

特高压及青藏直流二期扩建、
白银—天都山省间电力互济等工程

建设城乡配电网

完成配电网投资

2604亿元

推进建设东北“三省一区”防冰抗灾工程

170项

县域电网补强工程

90项

“十四五”以来
完成重点城市坚强局部电网建设

29个

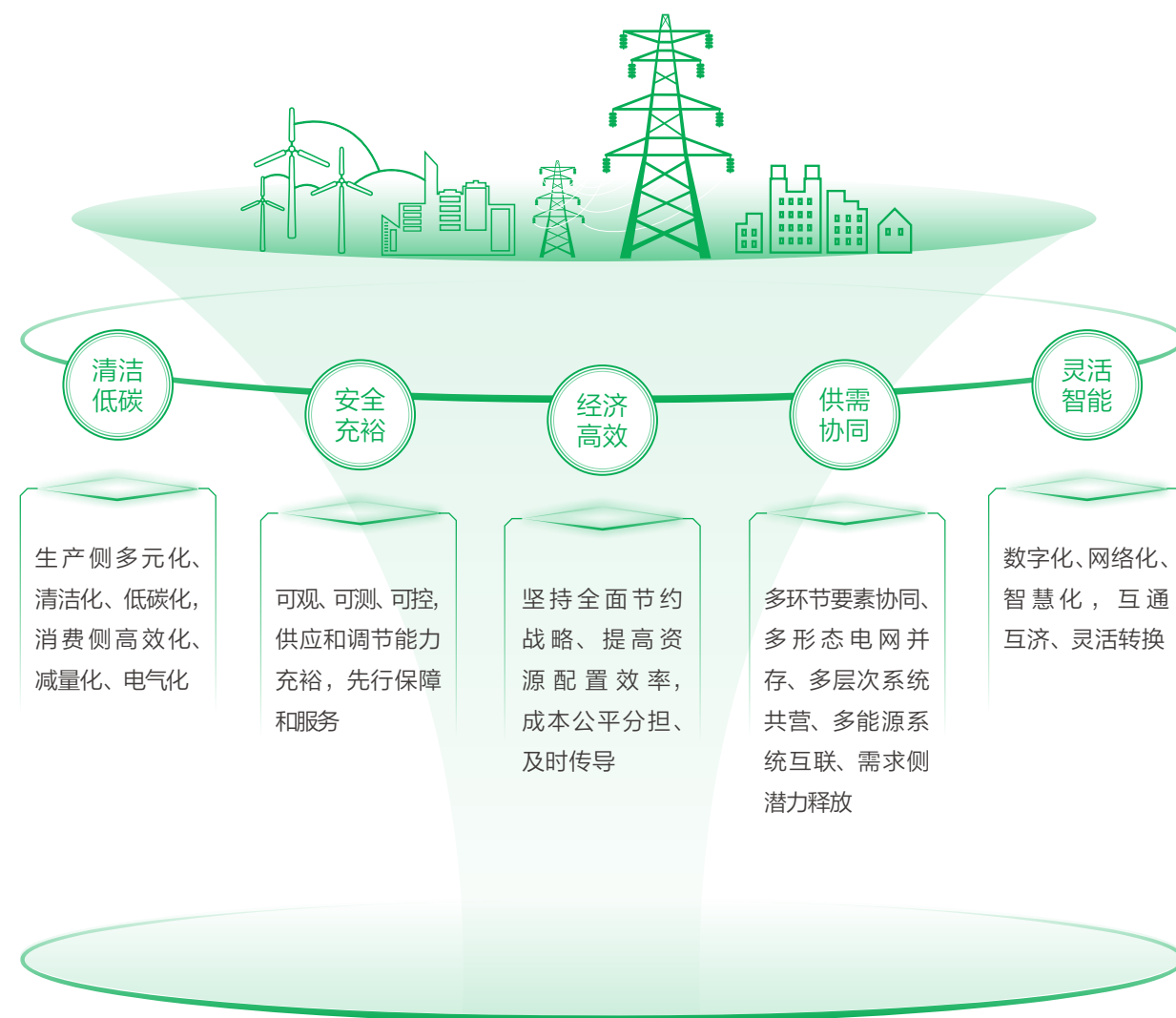
初步建成北京城市副中心、雄安新区
起步区等高可靠性配电网



加快构建新型电力系统

国家电网公司贯彻落实“四个革命、一个合作”能源安全新战略，加快构建清洁低碳、安全充裕、经济高效、供需协同、灵活智能的新型电力系统，坚定当好新型电力系统建设主力军。

新型电力系统五大特征



推进新型电力系统综合示范工作

建立公司新型电力系统建设评价和示范管理机制，印发公司新型电力系统示范建设指南、项目管理办法。围绕常规电源调节能力提升、新能源安全可靠替代能力提升、集中式新能源送出、分布式新能源并网消纳等八大场景，启动实施一批综合性示范项目。

15项示范工程

(牵头建设 9 项，配合建设 6 项)

入选国家能源局新型电力系统建设能力提升**第一批试点项目**

浙江省舟山市六端柔性直流输电工程构网型技术应用项目

规划建设世界首个六端柔性直流输电工程，首创柔性直流运行模式自适应构网技术，实现海上风电稳定送出和电网韧性提升，为新型电力系统建设提供示范。

山东省现货市场下多类型资源聚合虚拟电厂项目

建设现货市场下常态化运营、全资源类型覆盖的虚拟电厂，打造百万千瓦级灵活调节能力，实现储能资源的秒级响应，为电力保供和新能源消纳提供坚强支撑。

河南省鹤壁市淇县新型主体承载力提升智能微电网项目

在农村县域等分布式新能源高渗透率区域，通过微电网技术、设备及管理手段，服务分布式新能源接入与消纳，打造农村县域配电网高质量发展样板。

福建省福州市大规模海上风电系统友好型新能源电站项目

规划建设长乐外海海上风电系统友好型电站，服务海上风电安全稳定送出与并网消纳，创新应用高精度功率预测、风光储联合优化调控、全维度宽频振荡风险防控等技术，打造深远海海上风电场站友好并网示范标杆。



服务新能源高质量发展

国家电网公司积极推动能源绿色低碳转型，全面提升对新能源的接纳、配置和调控能力，多措并举服务新能源高质量发展。

全力做好新能源并网服务

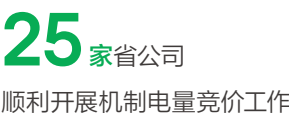


促进新能源消纳

积极服务新能源上网电价市场化改革，全年分布式光伏并网



公平公正组织增量新能源项目
机制电量竞价



加强电力交易组织和统一调度

全年风光新能源发电量
占总发电量的



坚持就近就地消纳，引导智能微电网、绿电直连、源网荷储一体化等新型主体规范入市、有序发展

深化源网荷储一体化、绿电直连、虚拟电厂等新模式新业态关键问题研究，推动完善市场规则和技术标准体系

中央电视台新闻联播播发《全球最大规模新能源接入大电网运控系统发布》，报道国家电网公司在 2025 能源电力转型国际论坛发布我国自主研发的高比例新能源大电网运行控制系统，标志着我国率先解决了超大规模新能源并网安全运行这一世界难题。该系统有效应对了新能源单日 3.6 亿千瓦的功率波动，支撑国家电网成为全球新能源消纳规模最大的电网。



提高系统调节能力

投产抽水蓄能机组

14 台

容量

410 万千瓦

全面建成江苏句容、
浙江缙云等抽水蓄
能电站

4 座

在运抽水蓄能规模达到

4488 万千瓦

全年抽水蓄能发电量

574.15 亿千瓦时

大力支持新型储能发展
经营区累计并网约

1 亿千瓦

抽水蓄能、新型储能顶峰出力分别超过

4000 万千瓦、**3000** 万千瓦

均创历史新高



大力推进科技创新 加快实现高水平科技 自立自强

- 强化基础研究和关键核心技术攻关
- 推动科技创新和产业创新深度融合
- 实施“人工智能+”专项行动

强化基础研究和关键核心技术攻关

国家电网公司深入学习贯彻习近平总书记关于科技创新的重要论述，大力实施创新驱动发展战略，持续完善创新体系，深化科研改革，健全激励机制，打造人才高地，坚定不移推进自主创新，加快锻造能源领域国家战略科技力量。

完善科技创新体系

对内凝聚创新合力

- 推动进一步加强科技创新
12项
重点措施落地见效

- 出台并实施科技“三评”
(项目评审、人才评价、
机构评估)改革，建立
以创新价值、能力、业绩、
贡献为导向的评价体系

对外协同创新

- 全面深化校企合作，与西安交通大学、华北电力大学、华中科技大学等高校签署协议
- 联合社会各类创新主体，共同建设新型储能中央企业创新联合体
- 发起成立国际电工委员会(IEC)电力气象分技术委员会

加强应用基础研究

强化基础研究

- 首次发布公司三级学科
体系和学科图谱，包括
一级学科

6个

二级学科

28个

三级学科

105个

根技术

121项

- 加强
7个
全国重点实验室
实体化运作

培育创新文化

大力弘扬科学家精神

- 组织开展“两工两家”
主题宣传
- 激励引导广大员工以两院院士、首席专家、卓越工程师团队等为榜样，积极投身科技创新，立足岗位建功立业

顶尖科技人才培养

- 公司系统员工入选国家级人才
37人
- 当选中国工程院院士
2人
- 大电网安全仿真创新团队获“**央企楷模**”荣誉称号

强化关键技术攻关

研发投入同比增长

4%

新牵头发布国际标准

56 项

国产有载分接开关、
国产芯片直流控保设备
实现特高压工程应用

获二十五届中国专利

金奖 **1** 项、银奖 **3** 项

新增国家级标准化试点

9 项

获评国家级产业知识产权运营中心

3 家

“海上风电柔性直流装备”
成功入选
**2025 年中关村论坛
重大成果**

特高压直流输电换流变压器有载分接开关入选第五批能源领域首台（套）重大技术装备。有载分接开关作为换流变压器核心部件，可在不停电状态下实现电压动态调节。该项成果攻克了大容量有载分接开关自主设计、制造和试验成套技术，研制出全球参数最高、拥有完全自主知识产权的 6000 千伏安级容量有载分接开关，实现 150 万次机械寿命和 30 万次免维护切换，在陇东—山东±800 千伏特高压直流工程庆阳换流站示范应用，为大规模清洁能源电力外送提供坚实支撑。



推动科技创新和产业创新深度融合

国家电网公司强化科技创新与产业创新深度融合，对技术研发、成果转化和产业培育同设计、同推进、同考核，统筹推进原创技术策源地和现代产业链链长建设，坚决打通科技创新与产业创新堵点，促进创新链、产业链、资金链、人才链深度融合，推动科技成果向现实生产力转化。

推进关键组部件攻关

聚焦基础原材料、基础应用软件和核心组部件，坚持以用促研，加大长线投入，开展协同攻关。

- 大功率 IGBT、量子通信终端等产品实现转化应用

- 自主中低压 IGBT 全年交付量达

21.99万只

推进新技术应用

在标志性重大工程建设中，加快大容量功率器件、新型电工材料的工程化应用，推动智能巡检设备、电力作业机器人、新型施工装备的成套化、规模化应用。

- 完成基于国网芯的透雾可视化技术试点场景的设备适配与功能验证

- 发布应用“双八百”特高压柔性直流技术成果

- 在北京、天津等**24**家单位，完成基于光明大模型的输电无人机巡检、通道监测细分场景模型部署

- 入选第五批能源领域首台（套）重大技术装备成果

23项

- 南瑞水电、南瑞工控、信产思极位置

3家单位

获国家级制造业**单项冠军**



全球首台 ± 800 千伏 /800 万千瓦可控换相换流阀获评 2025 年度央企十大国之重器。该项目是我国在直流输电领域取得的重大原创成果，将显著增强“西电东送”战略通道的输电能力与运行可靠性，为我国能源清洁转型和新型电力系统建设提供坚实支撑。

实施“人工智能+”专项行动

国家电网公司深入实施“人工智能+”专项行动,以场景应用为牵引,以底座能力为支撑,以技术创新为驱动,以机制人才为保障,体系化推动人工智能建设应用,全力支撑新型电力系统建设。

深化人工智能应用

制定公司深化推进“人工智能+”专项行动的意见,明确 4 个方面 **22 项** 重点举措

光明电力大模型全网部署应用,调用量超 **1 亿次**,初步构建行业通用高质量数据集。推广供电方案智能生成、全渠道智能客服、配电网诊断分析等典型场景, **44 个** 场景落地应用

全面启动“众创光明”人工智能群创工作,初步形成人工智能全员共创氛围



深化数字技术创新应用

- 无人机智能巡检、变电智能巡视累计调用

190 余万次

- 节约作业时长超

83 万工时

- 启动数字孪生电网建设,

9 大工程落地实施,

统一设备模型和物理参数

141 类

- 基于电网一张图,实现配电网停电研判,准确率达

96% 以上

- 全面建成新一代省际光通信网,传输带宽大幅跃升



国网河北雄安新区供电公司调度员工应用基于光明电力大模型的新一代调度技术支持系统。

统筹高质量发展和高水平安全 筑牢安全风险防范堤坝

- 履行安全责任
- 筑牢应急防线
- 依法合规经营

履行安全责任

国家电网公司树牢总体国家安全观，突出人民至上、生命至上，加快推进电网安全体系和能力现代化，以高水平安全保障公司和电网高质量发展。

确保大电网安全

深刻汲取国外大停电事故教训，
制定实施防范大面积停电工作方案

确保大电网安全运行，全年未发生
较大及以上安全生产事故

开展大电网安全稳定措施排查整治
行动，有效治理重点隐患

实施抗冰防舞、防汛防台三年行动，
完成输配电线路改造



加强安全生产管理

- 落实国务院国资委安全生产“雷霆行动”部署，全面开展安全生产大检查

- 完成治本攻坚“集中攻坚年”任务

155 项

- 开展 2025 年“安全生产月”活动，推进安全文化百千万星火工程、原集体企业“管理提升年”等行动

受持续降温天气影响，位于凉山州西昌市大箐乡境内的特高压直流输电线路出现覆冰。为确保线路运行安全，国家电网公司创新使用除冰机器人“小蓝”对输电线路进行除冰作业。中国外交部发言人毛宁在海外社交平台发文点赞国家电网公司除冰机器人。她表示，使用无人机搭载除冰机器人的方式清除线路覆冰，让中国西南地区的除冰工作更高效、更安全。这条推文立即引发国内外网友热议，纷纷留言“中国科技太酷了”“这才是真正的创新”！



筑牢应急防线

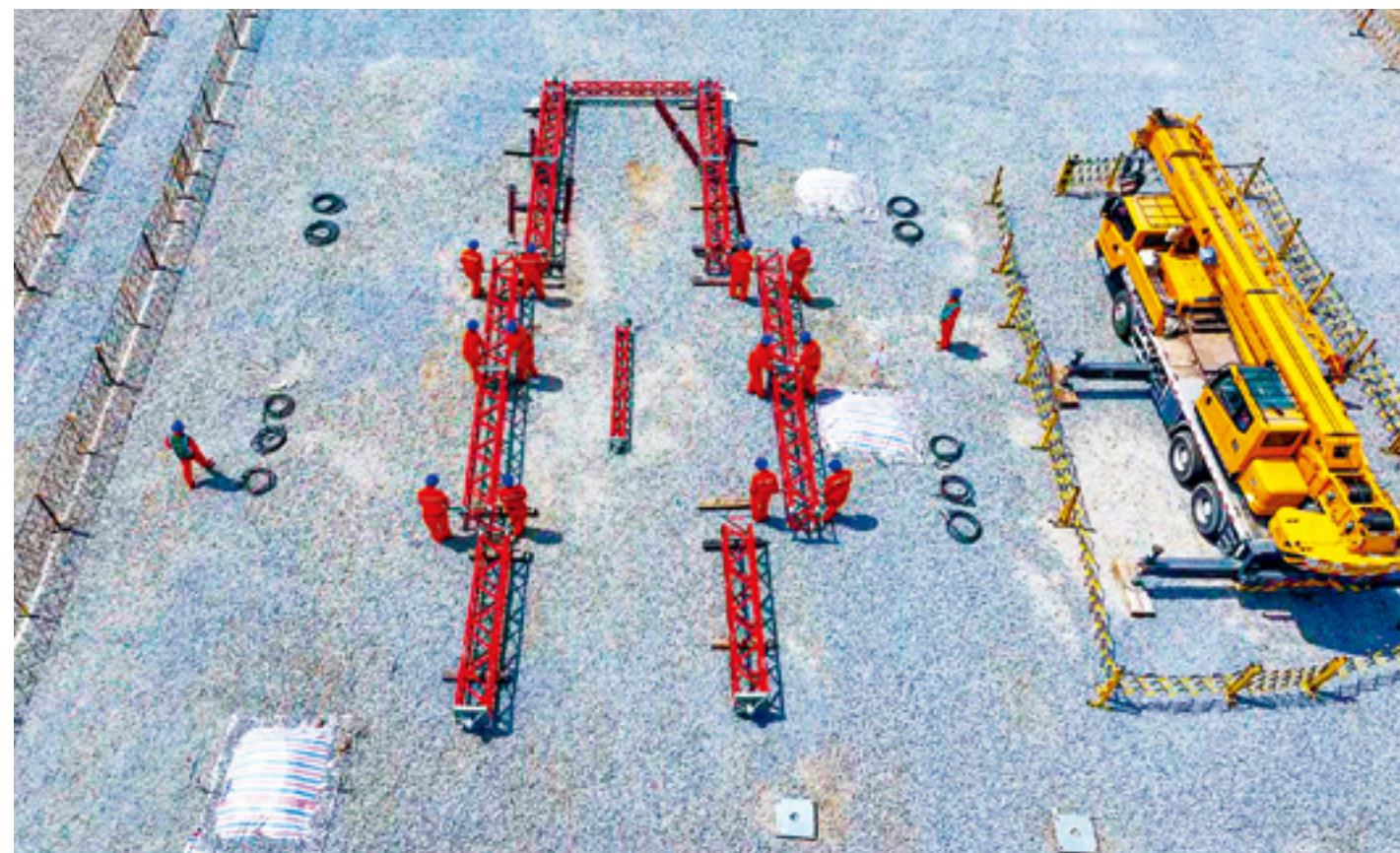
国家电网公司坚决贯彻落实习近平总书记重要指示精神，强化统筹指挥、预测预警和值班值守，高效调配应急抢修力量，加强灾害主动防御和隐患排查治理，第一时间启动应急响应，全力做好抢险救灾保供电各项工作。

建强应急处置力量

组织开展公司新一轮应急预案修订，推进国家级电力应急“6 基地 +1 中心”建设运转，加强发电、照明、通信核心装备配置



组织开展“实战”演练和日常操练，参加国家“应急使命·2025”演习和电力行业“光明守护-2025”应急演练



做好应急保电任务

强化“平时常态 + 急时加强”值班机制，加强灾害监测，提前发布预警，前置部署装备物资、人员力量，打好应急处置“主动仗”。

健全“预警叫应、资源前置、快速响应”机制，有效应对西藏定日地震、华北强降雨、甘肃榆中暴雨洪涝等自然灾害，最快速度抢修复电和灾后重建，保障灾区电力供应，有力支援地方政府抢险救援。



中央电视台报道国家电网公司全力开展西藏定日县6.8级地震应急抢修恢复供电。国家电网公司第一时间调派人员和应急抢险装备物资，开展灾后电力应急抢险工作。



依法合规经营

国家电网公司深入贯彻习近平法治思想，深化法治企业建设，构建全级次穿透式审计监督网络，持续提升审计监督质效，构建内控体系，织密依法合规经营防线，切实做到抓合规、强内控、防风险，以高水平法治护航公司高质量发展。

提升合规管理水平

深入推进基层合规管理三年行动。完善基层合规管理体系，开展合规班、站、所规范化建设，发布推广基层合规管理典型经验

105项

全面压实“三道防线”合规职责
配合推动《中华人民共和国生态环境法典》等立法工作

修订《国家电网有限公司合规管理办法》

组织选树法治专项标杆

54家

大力加强内控体系建设

落实中国特色现代企业制度及穿透式监管要求，构建以风控矩阵为核心，顶层设计、差异管控、全面覆盖、穿透实施、持续迭代的内控体系，确保“看得清”风险、“管得住”执行。

智能化审计全面穿透

初步建成覆盖各单位的穿透式审计监督网络，进一步升级数智审计平台

全年围绕主题

182项

实施智能化持续审计

积极运用数智审计平台、审计模型开展数据在线分析、疑点核实，审计发现问题覆盖面、时效性、穿透力明显提升

强化重点领域风险防控

抓好电力领域综合监管发现问题整改

推动重点领域风险治理，防范虚假控股、违规挂靠等风险

依法合规开展国际化经营，推动国际业务高质量发展

金融业务布局持续优化，更好服务主业实业

加强社会责任管理 推动高标准履行社会责任

- 践行责任理念
- 深化履责实践
- 加强沟通传播
- 加强 ESG 管理

践行责任理念

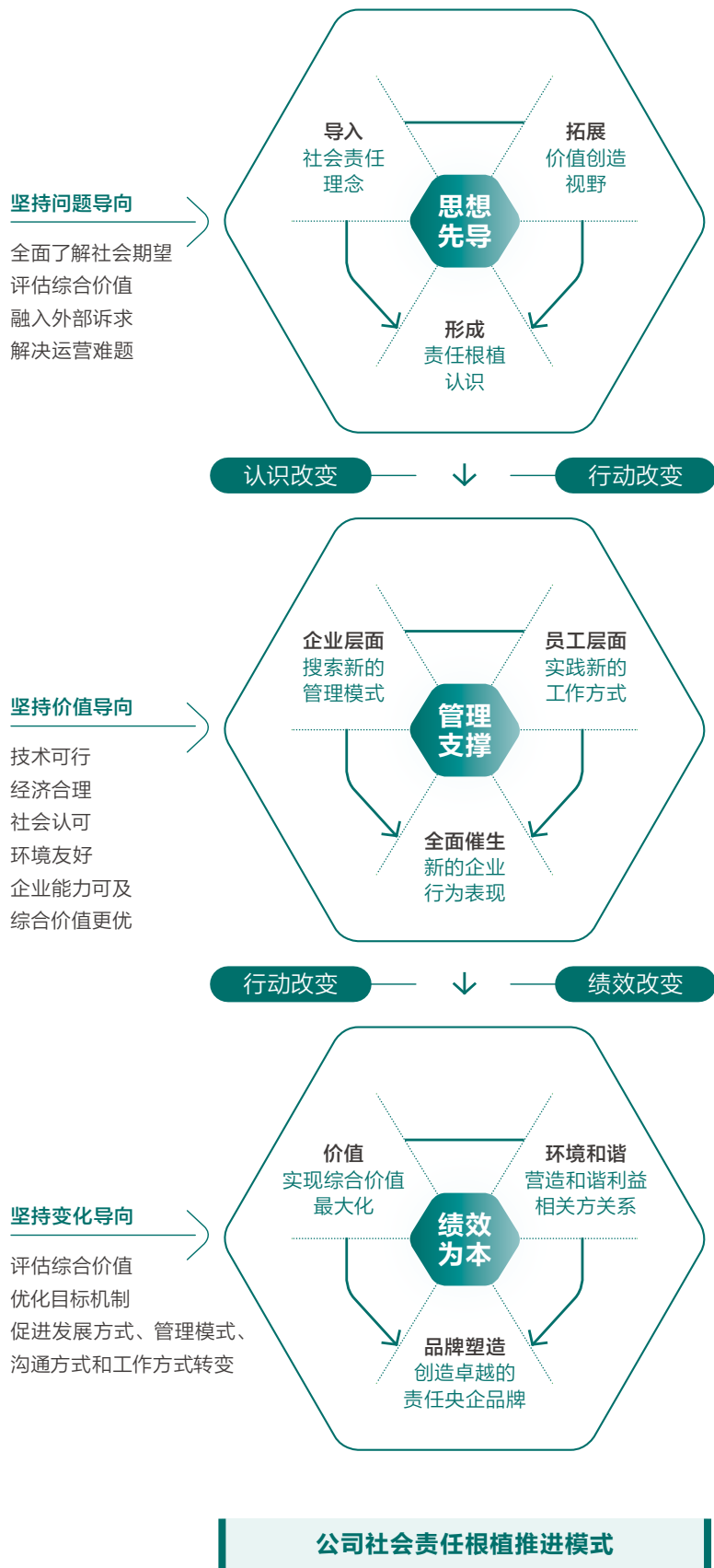
国家电网公司坚持围绕中心、服务大局，紧紧围绕公司使命责任和中心任务开展社会责任工作，把社会责任理念全面融入公司战略、重大决策，与经营管理有机融合，逐步形成对社会责任的八个方面基本认识。



深化履责实践

社会责任根植项目

国家电网公司坚持“问题导向、价值导向、变化导向”，首创以项目制的方式推进社会责任根植业务运营，推动科学的企业社会责任感落地生根与专业工作的社会价值提升，实现了社会责任管理理论与企业运营实践的融合突破。



公司连续 12 年组织施行社会责任根植项目，
累计实施社会责任根植项目

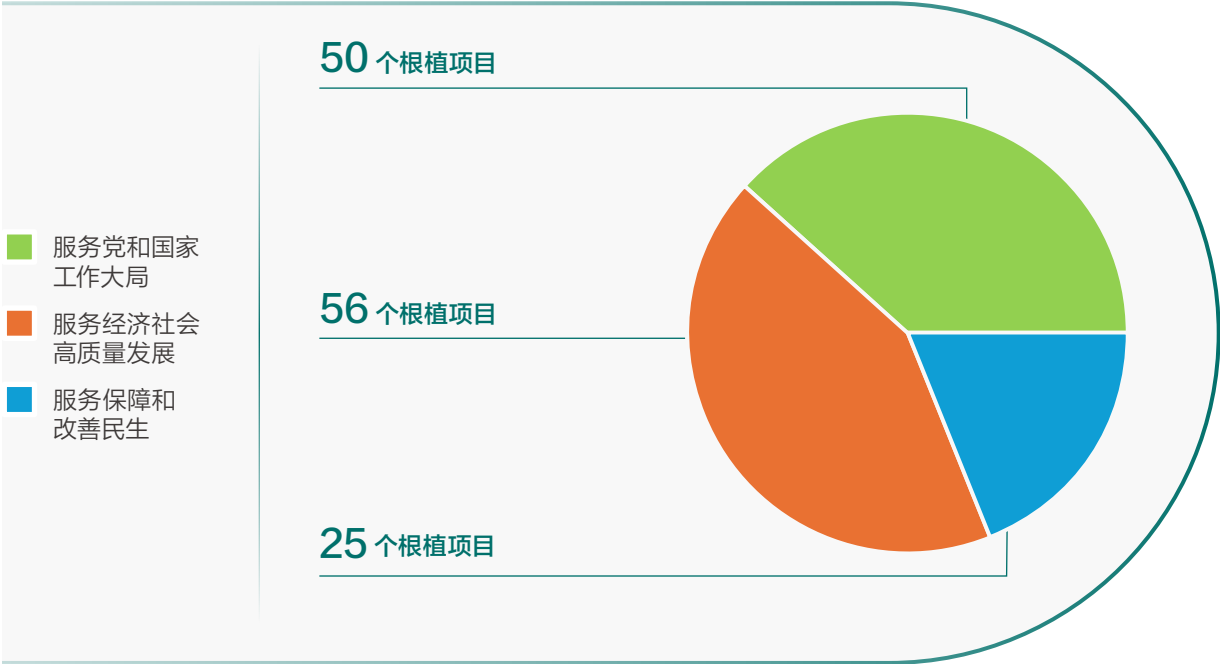
2653[↑]

形成了一批可复制、可推广、
可持续的优秀项目，相关成
果得到了内外部利益相关方
的普遍认可。

利益相关方参与、透明度管理、社会化沟通、社会和环境风险管理、品牌化管理等社会责任管理方法的
创新和应用，为国内企业社会责任管理发展作出了理论和实践贡献。

2025 年

公司聚焦服务党和国家工作大局、服务经济社会高质量发展、服务保障和改善民生三个方面，围绕
生态文明建设、乡村全面振兴、电力营商环境、安全生产管理等热点议题，筛选出 131 个重点根植项目，
彰显了电网企业始终与时俱进，坚持用社会责任管理理念解决社会问题的意愿、行为和绩效。



公益慈善

国家电网公司坚持“集团化运作、规范化管理、品牌化发展”理念推进公益慈善事业，围绕“服务乡村振兴、服务能源绿色低碳发展、扶危济困、奉献爱心”四大主题，充分发挥国家电网公益基金会资金募集和调配功能，实施“国网赋能乡村工程、国网爱心工程、国网绿色工程、国网光明工程”，打造国网“候鸟生命线”“生命鸟巢”“电力爱心教室”“电力爱心超市”“绿电方舟”等公益品牌项目。

乡村振兴类	捐赠项目259个
助老助残助学类	捐赠项目57个
援疆援藏等援助类	捐赠项目3个
生态环境保护类	捐赠项目59个
重大自然灾害救助类	捐赠项目5个
其他项目	捐赠项目42个

国家电网有限公司 STATE GRID CORPORATION OF CHINA 国家电网公益 STATE GRID PUBLIC WELFARE	
国网赋能乡村工程	捐赠项目10个
国网爱心工程	捐赠项目3个
国网绿色工程	捐赠项目4个
国网光明工程	捐赠项目2个

捐赠项目
425个

捐赠金额
2.8亿元

国家电网公益品牌项目

候鸟生命线 国网绿色工程 SGGP	覆盖我国 23个省份 候鸟栖息地 44处	全年调研候鸟迁徙路径超 1600千米 开展联合巡护活动超过 300次	参与救助国家一级、 二级保护鸟类 1100余只
生命鸟巢 国网绿色工程 SGGP	在7省高原草原 地区输电线路沿线， 累计安装人工鸟巢 6078个	招鹰架16个 成功引鸟筑巢 3400余窝	孵化幼鸟超过 5500只 全年组织开展各类活动 40余次
电力爱心教室 国网爱心工程 SGCP	累计完成学校 或社区活动中心 95所	教室、学生宿舍、 活动室等 910间	室内光源环境改造 4.92万平方米 安装护眼灯 10244个
电力爱心超市 国网赋能乡村工程 SGREP	累计建设电力 爱心超市 417个 实现公司经营范围 全覆盖	精选、上架物资超 239款 设置公益性岗位 512个	受益村民 22.02万户 75.08万人
绿电方舟 国网绿色工程 SGGP	在17个珍稀物种保 护地捐建绿色微电网 和智慧化监测设施， 保护中华凤头燕鸥、 百山祖冷杉等濒危物 种及生物多样性	捐建微电网 7个 观测屋 3个 无人机巡护系统 8套	物种及环境检测系统 17套 参与保护国家一级 保护动植物 30余种

“生命鸟巢”项目是由国家电网公司在青海发起的暖心之举，正在中国乃至世界推广，并入选联合国《生物多样性公约》第十六次缔约方大会（COP16）典型案例。在2025年全国两会上，全国人大代表、青海省委书记吴晓军在青海代表团的开放团组活动中，给大家讲述了“生命鸟巢”守护三江源地区生物多样性的故事。

可持续发展活动

国家电网公司积极组织各单位参与“金钥匙——面向 SDG 的中国行动”等可持续发展活动，针对特定领域的可持续发展难题，贡献国网方案、国网智慧，激励内部创新活力，发掘出一批品牌化特征显著或具备品牌化基础的优秀项目。



全年公司共申报
行动方案

126项

经过评审进入路演环节
成为正式收录方案

50项

加强沟通传播

社会责任报告

国家电网公司定期编制发布社会责任报告、专项报告和国别报告，指导子企业编发服务地方经济社会发展履责报告，督导控股上市公司编发环境、社会和公司治理（ESG）报告。



利益相关方沟通活动

国家电网公司高度重视利益相关方的沟通、参与及合作，建立规范化、系统化的利益相关方参与及合作管理模式，通过“走进国家电网”“客户大走访”等沟通活动和社会责任周、社会责任月等公众开放活动，增进与各利益相关方的交流，促进利益相关方的参与及合作，提升运营透明度。

组织开展“走进国家电网·科技创新主力军”系列采访调研活动，邀请人民日报、新华社、中央广播电视总台、经济日报、科技日报等中央主流媒体记者及网络大 V、专家学者等组成的“专家媒体团”走进国家电网，探访公司以科技创新支撑新型电力系统建设、引领新质生产力发展的生动实践，报道公司科技创新的新变化、新成效。

举办联合国全球契约组织（UNGC）成立 25 周年走进国家电网活动，邀请 UNGC 驻华代表、有关国家驻上海总领事，以及来自国家电网、学术机构、中外企业代表齐聚一堂，共话绿色发展，立体呈现了公司在推动能源绿色转型与可持续发展方面的创新成果，赢得了与会嘉宾的一致认可。

利益相关方沟通与参与

基于日常运营和管理、议题范畴、影响程度等因素，国家电网公司识别与遴选出对公司发展产生重要影响的内外部利益相关方。通过常态化的沟通与监督机制，回应关键利益相关方的关注点，进而构建紧密关系，形成可持续发展共识。

利益相关方	主要关注议题			沟通与参与方式
政府	- 坚持党的领导 加强党的建设 - 保证电力供应	- 服务区域协调发展 - 服务绿色转型 - 服务乡村全面振兴	- 促进新能源高质量发展 - 深化国企改革 - 深化品牌强企战略	- 专题会议 - 定期汇报 - 战略合作
股东	- 依法合规治企 - 深化国企改革 - 筑牢安全生产防线	- 推进电网高质量发展 - 风险管理 - 加快构建新型电力系统	- 打造原创技术策源地 - 服务高质量共建“一带一路”	- 董事会 - 工作会议 - 定期汇报 - 内部巡视
用户	- 保证电力供应 - 筑牢安全生产防线	- 健全卓越供电服务体系 - 优化电力营商环境	全面质量管理	95598 客户服务平台 “网上国网”App - 营业厅
伙伴	- 加快构建新型电力系统 - 打造原创技术策源地 - 打造绿色数智供应链	- 打造战新未来产业集群 - 服务高质量共建“一带一路”	推进电网高质量发展	- 行业交流 - 战略合作 - 供应商服务中心
员工	- 保障员工权益 - 关心员工发展	- 推进产业工人队伍建设改革 - 依法合规治企	- 深化国企改革 - 公益慈善	- 员工满意度调查 - 职代会 - 董事长联络员调研
环境	- 服务绿色转型 - 促进新能源高质量发展	- 推进污染防治 - 强化生态保护	- 打造绿色数智供应链 - 公益慈善	- 依法信息披露 - 环境影响评估 - 公众开放日
社会	- 服务绿色转型 - 服务乡村全面振兴 - 健全卓越供电服务体系	- 优化电力营商环境 - 服务区域协调发展	- 加强责任管理 - 公益慈善	- 公众开放日 - 志愿者活动 - 新闻发布会
媒体	- 保证电力供应 - 服务绿色转型 - 打造原创技术策源地	- 优化电力营商环境 - 健全卓越供电服务体系 - 全面质量管理	- 依法合规治企 - 加强责任管理 - 深化国企改革	- 新闻发布会 - 媒体采访与传播 “走进国家电网”活动

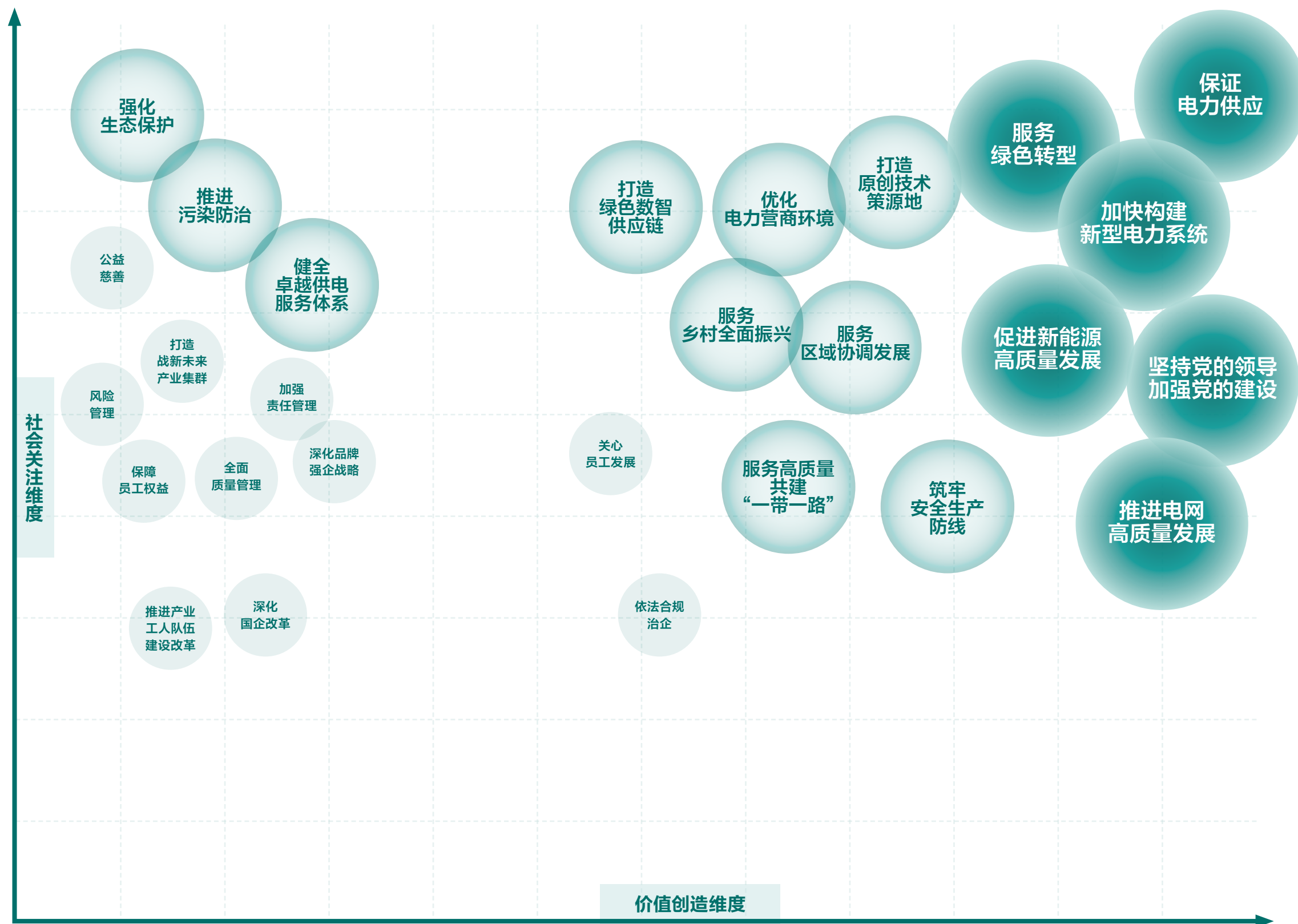
实质性议题分析

国家电网公司通过利益相关方征集、新闻舆情信息采集、内外部专家建议、公司各部门各单位履责实际、社会责任标准对标等多种方式收集实质性议题，结合 2025 年全球可持续发展趋势和公司发展战略方向及利益相关方诉求，对实质性议题进行了分析和调整，最终形成了 27 项实质性议题。



在此基础上，我们遵照国际国内相关标准中关于可持续发展议题管理及信息披露的要求，按照实质性、完整性和利益相关方参与原则，整理媒体报道信息，了解媒体重点传播主题，分析获得利益相关方对于议题的关注度。同时，我们参考中国电力报、国家电网报、国家电网杂志、亮报等行业媒体，考量议题对公司创造经济、社会、环境综合价值的影响力，结合公司的战略和经营方针，对实质性议题的初步评估结果进行验证。

我们遵照《国家电网公司履行社会责任指南》，应用“价值创造（内生动力）—社会关注（外在动力）”二维矩阵评估议题的重要性。“内生动力”考量议题对经济、社会、环境综合价值创造的相关性、重要性和可行性，“外在动力”考量政府、股东、用户、合作伙伴、国际社会等利益相关方对议题的关切程度，综合分析 27 项实质性议题的重要性并进行排序。



加强 ESG 管理

加强 ESG 工作统筹管理

国家电网公司积极将 ESG 工作纳入社会责任工作统筹管理，加强顶层设计，健全管理体系，完善标准体系，深化数字赋能，探索将 ESG 理念深度融入经营管理全流程，构建“管理—实践—评价—改进”的 ESG 全链条闭环管理机制，实现环境、社会和公司治理三大维度的系统化统筹与精准化落地，持续提升 ESG 治理能效和信息披露质量，确保 ESG 目标与公司高质量发展同频共振。

2025 年，公司聚焦制度建设、管理提效、实践创新、品牌塑造等方面，在供应链管理、乡村振兴、绿色金融等重点领域打造了一批 ESG 特色实践，为构建全球能源治理新范式贡献了国网智慧。

加强控股上市公司 ESG 工作

国家电网公司积极践行可持续发展理念，将 ESG 作为推动控股上市公司高质量发展的重要抓手，推动 ESG 理念与核心业务深度融合，推进控股上市公司 ESG 能力建设，加强 ESG 治理和信息披露，提升 ESG 管理水平和 ESG 绩效，以更高标准践行央企责任担当，为上市公司高质量发展贡献更多智慧与力量。

完善 ESG 管理体系

- 健全 ESG 制度体系
- 将 ESG 绩效纳入考核体系

加强 ESG 信息披露

- 对标国内外主流标准、准则
- 构建多层次 ESG 报告体系
- 提升信息披露的及时性、完整性、透明度

提升 ESG 评级水平

- 关注与分析评级结果
- 持续优化 ESG 管理实践

加强供应链 ESG 管理

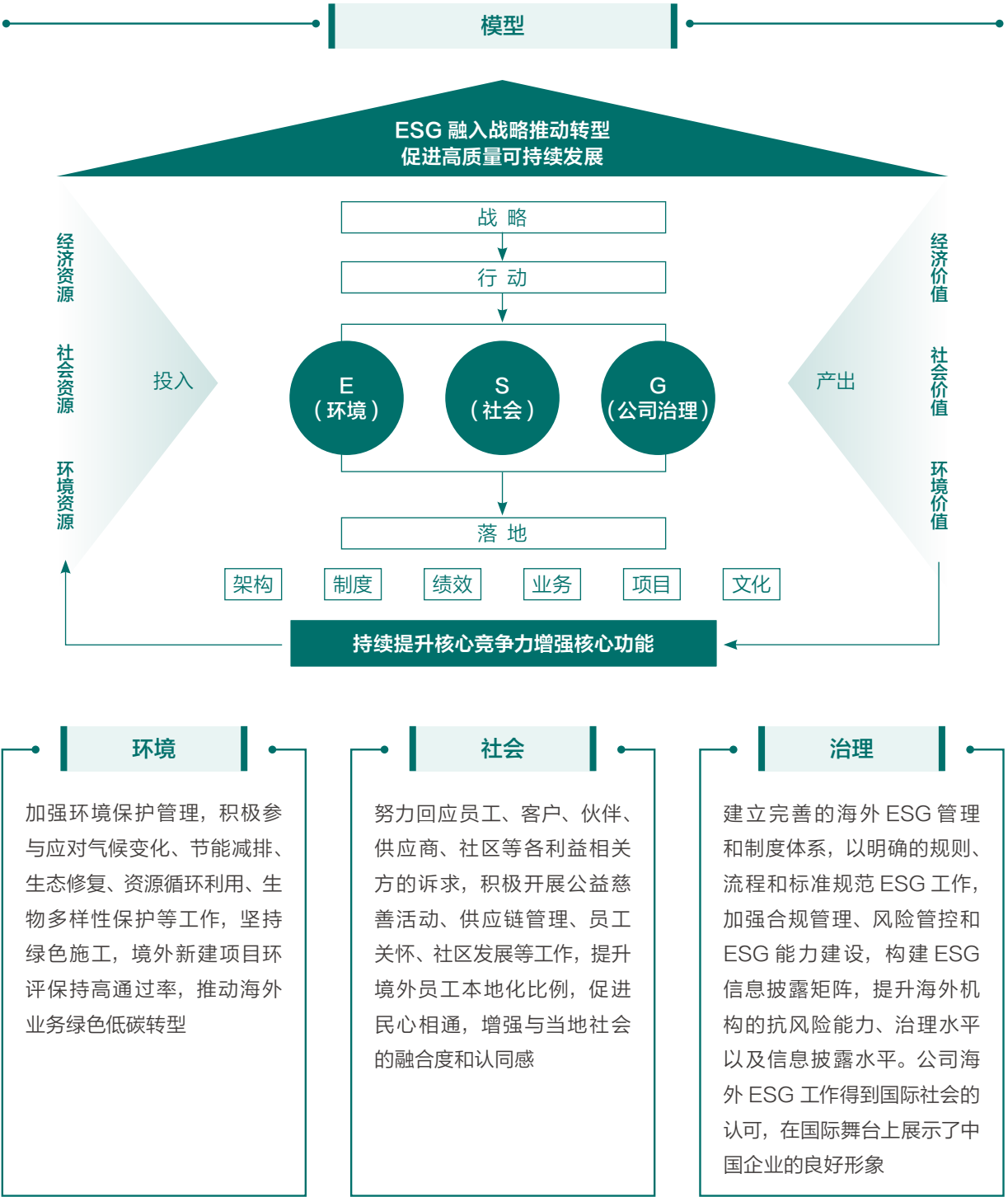
- 强化供应商资质审核、履约评估及违规行为惩戒
- 加强责任采购管理，实现采购活动公开透明、规范有序

强化 ESG 能力建设

- 开展 ESG 工作专题培训
- 积极参与外部交流、合作

加强海外业务公司及机构 ESG 工作

国家电网公司将 ESG 理念全面融入海外业务布局与运营流程，全面优化境外全资控股公司 ESG 管理实践，向境外参股公司积极传播公司 ESG 管理理念，致力于在海外展现卓越的中国能源企业风采，为全球可持续发展贡献力量。



履责承诺

2026 年，国家电网公司在高标准履行社会责任领域作出以下承诺，涵盖并不限于经济绩效、社会绩效、环境绩效。

- 积极扩大有效投资，实现固定资产投资、电网投资稳定增长，服务经济社会高质量发展。
- 全面提高经营管理水平，全力以赴稳健经营、提质增效。
- 助力全国统一电力市场建设，完善电力市场交易体系，提高市场化电量与绿电交易规模。
- 持续加大科研创新投入，保持研发经费投入强度，强化核心技术攻关与成果转化。

- 加快特高压等电网重点工程建设，提升跨省跨区优化配置资源能力，升级城乡配电网，保障电力安全可靠供应。
- 积极服务城市更新、新型城镇化、乡村全面振兴和“三农”工作，完善供电服务体系，提升供电服务水平，持续优化电力营商环境。
- 严守安全生产底线，坚决防范重特大安全事故、网络安全与火灾等突发事件。
- 做好民生用电保障、重大活动保电、重点用户供电，提升应急保供能力，增强社会用电获得感。

- 在电网规划、设计、建设、运行、退役全过程落实生态环保要求，积极服务节能降碳改造，推动形成绿色低碳生产生活方式。
- 增强电网系统调节能力，加快新能源配套送出工程建设，支撑“沙戈荒”新能源基地和分布式新能源开发，服务新能源高质量发展。
- 严格遵守环保、水保法律法规，积极推广应用节能环保技术和设备，强化生态环保技术监督与环境治理，加强生物多样性保护，共建和谐绿色生态空间。
- 深化温室气体减排管控，推进六氟化硫回收利用，实现办公生产全场景绿电全覆盖。
- 积极引导全社会安全用电、节约用电，广泛传播绿色低碳理念，助力实现“双碳”目标。

附录

联合国“全球契约”行动绩效



“全球契约”十项原则		行动绩效
人权		
1. 尊重和维护国际公约规定的人权	● 尊重维护每一位员工的合法权益，公平公正对待不同国籍、种族、宗教信仰、性别的员工	● 确保企业账款及农民工工资“零拖欠”
2. 决不参与任何漠视与践踏人权的行为	● 平等协商签订集体合同，集体合同覆盖率达 100%，劳动合同签订率达 100%	
劳工		
3. 维护结社自由，承认劳资集体谈判权利	● 履行维权服务基本职责，加强全过程民主管理。落实以职工代表大会为基本形式的民主管理制度，完善公司四级职代会上下联动机制。加强职工诉求服务中心建设，推进职工诉求服务中心建设，构建“未诉先办”诉求服务体系	● 坚持公平雇佣，杜绝因种族、肤色、国别、民族、性别、年龄、文化、身体状况等方面的歧视现象
4. 消除各种形式的强迫性劳动	● 深化办实事长效机制。统筹做好后勤、社保、离退休等工作，广大职工幸福感、获得感不断增强。开展迎峰度夏（冬）保供电、抢险救灾等送温暖慰问和送文化到基层活动	● 落实国家就业优先战略，多措并举增加就业规模、提升就业质量。2025 年，为全社会提供直接就业岗位 4 万余个
5. 消除童工	● 严格遵守《中华人民共和国劳动法》《中华人民共和国劳动合同法》等法律法规规定，禁止强制用工和雇佣童工	● 促进边远地区就业。2025 年，在西藏、新疆和青海、四川、甘肃涉藏州县等边远地区招录 3755 人，同比增加 17%
6. 杜绝用工歧视与职业歧视		
环境		
7. 对环境挑战未雨绸缪	● 健全各层级电力碳排放核算方法，推进时分分区电碳因子研究测算。支撑国家电力碳足迹因子更新发布，加强输配电碳足迹管理，开展供应链绿色低碳认证应用	● 推动电网侧绿色转型。推动绿色建筑节能降碳，总部及各单位本部实现 100% 绿电办公。全年回收六氟化硫气体 615.7 吨。推动 220 千伏及以下变电站六氟化硫 / 氮气混合气体 GIS 设备改造，节省六氟化硫气体使用量 113 吨
8. 主动承担更多的环保责任	● 坚持业务全覆盖、管理全过程、责任全链条、制度全贯通，严格控制环境影响和合规风险的“四全两控”环保总体要求。强化环保咨询支撑体系建设，27 家省公司完成环保咨询中心组建	● 持续强化环保科研和新技术推广。围绕生态监测、鸟类保护、六氟化硫减排等布局并推进一系列科研项目，为解决工程现场实际问题储备技术方案。加快推进基于微生物技术的植被快速修复技术
9. 鼓励无害环境技术的发展和推广	● 加强电力交易组织和统一调度，全年风光新能源发电量占总发电量的 22.8%，新能源市场化交易电量占比同比提升 6.1 个百分点。坚持就近就地消纳，引导智能微电网、绿电直连、源网荷储一体化等新型主体规范入市、有序发展。成交绿电、绿证交易同比分别增长 60.1%、30.7%	
反贪污		
10. 反对任何形式的贪污、勒索和行贿受贿	● 开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育，各级党组织集中学习、讲授党课，公司召开“守初心、明规矩、知廉耻、懂敬畏”警示教育大会，各级党组织开展警示教育；制定严禁违规吃喝“十条禁令”	● 推进全面从严治党,加强责任体系、“三不腐”体系建设，制定加强对“一把手”的监督措施，落实《关于加强新时代廉洁文化建设的实施意见》
		● 持之以恒深化中央巡视整改

GRI 内容索引

报告章节	可持续发展报告标准 (GRI Standards)	报告页码
报告概况	2-3	文前“报告概况” 页
致辞	2-22	2—3
公司概况	2-1/2-2/2-6/201-1	4—11
坚持和加强党的全面领导 纵深推进全面从严治党		
坚持不懈以习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂	—	13
深入学习宣传贯彻党的二十大精神	—	14
扎实开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育	205-2	15
纵深推进全面从严治党	205-2	16
持之以恒深化中央巡视整改	205-2	17
深入推进新时代高质量党建工程	—	18—21
扛牢央企职责使命 服务国家重大战略		
服务经济社会高质量发展	203-1	23—27
服务构建新发展格局	413-1/414-2	28—37
服务美丽中国建设	101-1/101-2/101-4/101-5/101-6/101-8/303-4/305-5/306-2	38—45
服务保障和改善民生	203-1/207-4	46—49
进一步全面深化改革 加快建设世界一流企业		
深入推进电力市场化改革	201-1	51
全面完成国有企业改革深化提升行动任务	—	52—53
完善现代企业治理	401-2/407-1	54—61
优化完善公司战略	2-22	62—63
构建新型电力系统 推动能源强国建设		
加快电网高质量发展	203-1	65—67
加快构建新型电力系统	203-1	68—69
服务新能源高质量发展	203-1	70—73

续表

报告章节	可持续发展报告标准 (GRI Standards)	报告页码
大力推进科技创新 加快实现高水平科技自立自强		
强化基础研究和关键核心技术攻关	203-1	75—77
推动科技创新和产业创新深度融合	203-1	78—79
实施“人工智能+”专项行动	203-1	80—81
统筹高质量发展和高水平安全 筑牢安全风险防范堤坝		
履行安全责任	403-2	83—84
筑牢应急防线	403-2/416-1	85—86
依法合规经营	2-27	87
加强社会责任管理 推动高标准履行社会责任		
践行责任理念	—	89
深化履责实践	101-5/101-8	90—94
加强沟通传播	2-29/3-1/3-2	95—99
加强 ESG 管理	2-22/308-1/308-2	100—101
履责承诺		
履责承诺	2-23/201-1/203-1/305-5/306-2	102—103
附录		
联合国“全球契约”行动绩效	205-2/305-5/306-2	104
GRI 内容索引	—	105—106

国家电网有限公司社会责任报告 2025

意见反馈

为了改进公司社会责任工作，提高公司履行社会责任的能力和水平，我们特别希望倾听您的意见和建议，恳请您在百忙中对我们的工作和报告提出宝贵意见。请将您的意见填写到如下表格，并邮寄到以下地址：

北京市西城区西长安街 86 号 国家电网有限公司对外联络部
电话：86-10-66598119 邮编：100031

1. 您对国家电网公司社会责任报告的总体评价如何？

☐ 好 ☐ 较好 ☐ 一般
2. 您认为国家电网公司在主动服务政府、用户方面做得如何？

☐ 好 ☐ 较好 ☐ 一般 ☐ 差 ☐ 不了解
3. 您认为国家电网公司在保护环境、促进可持续发展方面做得如何？

☐ 好 ☐ 较好 ☐ 一般 ☐ 差 ☐ 不了解
4. 您认为国家电网公司在与利益相关方沟通交流方面做得如何？

☐ 好 ☐ 较好 ☐ 一般 ☐ 差 ☐ 不了解
5. 您认为本报告是否能反映国家电网公司对经济、社会、环境的重大影响？

☐ 能 ☐ 一般 ☐ 不能
6. 您认为本报告所披露信息、数据、指标的清晰、准确、完整程度如何？

☐ 高 ☐ 较高 ☐ 一般 ☐ 较低 ☐ 低
7. 您认为本报告的内容安排和版式设计是否有利于您的阅读？

☐ 好 ☐ 一般 ☐ 不好
8. 您对国家电网公司工作和本报告的意见和建议，欢迎在此提出：

注：请您在适合的“○”内打“√”。